

Комитет по программе и бюджету

Тридцать вторая сессия
Женева, 12–16 июля 2021 г.

СРЕДНЕСРОЧНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН (СССП) НА 2022–2026 ГГ.

подготовлен Секретариатом

1. Среднесрочный стратегический план (СССП) ВОИС на 2022–2026 гг., содержащийся в настоящем документе, представляет собой общие руководящие принципы подготовки соответствующих Программ и бюджетов, охватываемых СССП.
2. СССП определяет стратегическое направление деятельности ВОИС в следующие пять лет и служит источником вдохновения и ориентиром для Организации.
3. Предлагается следующий пункт решения.
4. *Комитет по программе и бюджету (КПБ) рекомендовал, чтобы Ассамблеи ВОИС, каждая в той степени, в какой это ее касается, приняли к сведению Среднесрочный стратегический план (СССП) на 2022–2026 гг. (документ WO/PBC/32/3).*

[Среднесрочный стратегический план ВОИС на 2022–2026 гг. следует]

Содержание

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ЛАНДШАФТ.....	3
СХЕМАТИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИИ.....	5
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ 1.....	8
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ 2.....	10
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ 3.....	14
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ 4.....	19
БАЗОВАЯ ЗАДАЧА.....	26

I. ВВЕДЕНИЕ

1. В настоящем документе изложен среднесрочный стратегический план (СССП) Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС) на период с 2022 по 2026 гг.
2. СССП определяет стратегическое направление деятельности ВОИС в следующие пять лет и служит источником вдохновения и ориентиром для Организации. Кроме того, он используется для подготовки Программы и бюджета с целью утверждения государствами-членами конкретных мероприятий и ключевых показателей результативности на двухлетний период. В соответствии с практикой прошлых лет мы предлагаем государствам-членам принять СССП к сведению.
3. Основные элементы СССП представлены схематически в виде здания и включают в себя основополагающую цель, основную задачу, стратегические направления работы и базовую задачу Организации. Наша основополагающая цель — способствовать созданию мира, во всех уголках которого интеллектуальная собственность (ИС) обеспечивает поддержку инновационной и творческой деятельности на благо всех. Для ее достижения ВОИС будет продолжать выполнять ведущую роль в формировании сбалансированной и инклюзивной глобальной экосистемы ИС. Мы будем проводить работу среди государств-членов и других заинтересованных сторон, чтобы обеспечить восприятие ИС в качестве инструмента, с помощью которого каждое государство-член может создавать рабочие места, привлекать инвестиции, стимулировать рост предприятий и в конечном итоге развивать экономику и общество в интересах построения лучшего и более устойчивого будущего.
4. СССП основывается на сильных сторонах Организации, но при этом предлагает свежий взгляд и новый акцент на области, в которых инновации и творческая деятельность, поддерживаемые ИС, могут улучшить жизни людей.
5. Следующий обзор глобального ландшафта устанавливает более широкий контекст, в котором осуществляется деятельность ВОИС и наших заинтересованных сторон. Он напоминает о важности СССП для того, чтобы ВОИС придерживалась курса, обеспечивающего актуальность и реальную отдачу от ее работы в быстро меняющемся мире, в котором мы живем.

II. ЛАНДШАФТ

6. Мы живем во время кризиса и возможностей. Пандемия нарушила привычный уклад нашей жизни и лишила многих людей обычных источников дохода. Она оказала огромное влияние на экономику, общество, предприятия и общины. В то же время пандемия показала силу человеческой изобретательности, которая позволила разработать и внедрить вакцины и различные методы лечения в рекордно короткие сроки.
7. Действительно, инновационная и творческая деятельность — отличительная черта человеческого вида. Наше неустанное стремление к творчеству и инновациям для построения лучшего будущего привело ко многим достижениям, которые ранее были немыслимы. За прошедшее столетие уровень жизни по всему миру повысился более чем в шесть раз, а ожидаемая продолжительность жизни — более чем в два раза. В связи с недавним переходом в цифровой формат, ускоренным пандемией, мы стали работать, жить и развлекаться по-другому. Поэтому инновации, творческая деятельность и ИС сейчас как никогда важны в жизни каждого человека в мире.

8. Хотя на сегодняшний день удалось добиться значительного прогресса, перед нами стоит множество сложных глобальных проблем, которые отражены в Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 г. Организации Объединенных Наций (ООН). Особенно актуальны две из них: необходимость способствовать широкомасштабному восстановлению экономики после пандемии и необходимость перевода мира на экологически устойчивую основу. Технологии, инновации, творчество — и ИС — играют важную роль в решении обеих этих проблем.

9. Чтобы быть готовыми к возможностям и трудностям, которые могут встретиться в будущем, нам следует перестать рассматривать ИС исключительно с технической и правовой точки зрения, как предмет, интересующий лишь специалистов и экспертов в области ИС. В дальнейшем ИС должна восприниматься более широко — как действенный инструмент для решения глобальных проблем, стоящими перед всеми нами, а также для обеспечения роста и развития, как предмет повседневного интереса для всех людей во всех точках мира.

10. По мере того как экономика становится более инновационной и творческой, ИС приобретает все более важное значение и заслуживает большего внимания со стороны лиц, отвечающих за разработку политики, представителей деловых кругов и других заинтересованных сторон. ИС позволяет выгодно использовать различные нематериальные активы — технологические преимущества, репутацию и имидж бренда, привлекательное внешнее оформление и творческий подход. Это позиции, по которым конкурирует все больше компаний и которые позволяют людям зарабатывать на жизнь. В рейтинге S&P 500, ведущем индексе рыночной капитализации, нематериальные активы составляют до 90% стоимости компаний¹. Это общемировая тенденция. В 2020 г. общая стоимость нематериальных активов достигла исторического максимума в 65,7 триллиона долл. США, превысив стоимость материальных активов и составив 54% всех мировых листингов².

11. Об усилении роли ИС можно судить по росту числа заявок на ее регистрацию. В 2019 г. ведомства ИС по всему миру получили 15,2 млн заявок на товарные знаки, 3,2 млн патентных заявок и 1,4 млн заявок на промышленные образцы. Эти числа превышают показатели, зафиксированные за десять лет до этого, т. е. в 2009 году, в 2,9 раза, 1,7 раза и 1,6 раза соответственно. Они отражают увеличение инвестиций в инновационные и творческие отрасли и повышение значимости охраны этих инвестиций путем регистрации ИС.

12. В последние несколько десятилетий глобализация стимулировала спрос на охрану ИС как на национальном, так и на международном уровне, поскольку предприятия и экономика ориентировались на трансграничное распространение технологий, брендов, промышленных образцов и контента. Это привело к росту числа заявок, поданных в рамках глобальных услуг ВОИС в области охраны ИС, в частности в рамках Договора о патентной кооперации (РСТ), Мадридской системы для товарных знаков и Гаагской системы для промышленных образцов. Объемы заявок, обрабатываемых в рамках перечисленных систем, за последние 10 лет увеличились не менее чем на 60%. Мы ожидаем, что в ближайшие годы спрос на эти услуги будет расти.

13. В течение этого периода также наблюдалось расширение участия в системе ИС по всему миру. Азия продолжает усиливать свои позиции в качестве региона с динамичным развитием инноваций и творчества, из которого происходят около двух третей от общего количества заявок на регистрацию ИС в мире. Однако инновационные и творческие сообщества появляются не только в Азии, но во всех регионах мира.

¹ <https://www.oceantomo.com/intangible-asset-market-value-study>

² <https://www.ipos.gov.sg/docs/default-source/default-document-library/singapore-ip-strategy-report-2030.pdf>

14. С учетом вышесказанного по-прежнему необходимо многостороннее сотрудничество в области ИС, и глобальные услуги ВОИС в области охраны ИС служат весьма успешным примером такого сотрудничества. Поскольку стоящие перед нами глобальные проблемы — пандемия, изменение климата и др. — очень сложны и не могут быть решены усилиями отдельных стран, а требуют коллективных действий, такое сотрудничество остается важной частью нашей работы.

15. В связи с этим ВОИС будет и далее поощрять многостороннее сотрудничество, выступая в качестве посредника, действующего на основе принципов нейтралитета, инклюзивности и транспарентности. Кроме того, мы будем более тесно сотрудничать с другими партнерами, входящими в международную систему, в том числе с другими учреждениями системы ООН, межправительственными организациями (МПА) и неправительственными организациями (НПО), чтобы внести свой вклад в разработку целостных решений этих глобальных проблем.

16. В дальнейшем мы сконцентрируем нашу деятельность на содействии государствам-членам в использовании ИС для роста и развития, сместив акцент с многостороннего контекста на региональный и национальный контексты. Для эффективного выполнения данной задачи нам следует рассматривать ИС как движущую силу формирования национальной экосистемы инноваций. В связи с этим помощь, предоставляемая ВОИС, больше не будет сосредоточена только на законах и нормах права, но распространится также на другие элементы, например источники инноваций и творчества страны, уровень осведомленности, навыки и возможности в области ИС, способность предприятий страны создавать и впоследствии коммерциализировать ИС для роста бизнеса, использование ИС в качестве класса активов, механизмы разрешения споров в области ИС и т. д.

17. Мы будем уделять больше внимания более широкой группе заинтересованных сторон в экосистемах инноваций и творческой деятельности. К примеру, малые и средние предприятия (МСП) составляют 90% всех компаний в мире, обеспечивают 70% рабочих мест и генерируют около 50% мирового ВВП. Однако многие из них не знают об ИС и о том, как использовать ее для роста бизнеса. Мы намерены расширить взаимодействие с этим важным, но недостаточно обеспеченным услугами сообществом и его поддержку, чтобы помочь его представителям использовать ИС для вывода своих идей на рынок.

18. Молодежь также будет в центре нашего внимания. Это наши будущие новаторы, авторы и предприниматели, кроме того, во многих развивающихся странах молодежь составляет большую долю населения. Нам необходимо обеспечить, чтобы молодые люди понимали, какое отношение ИС имеет к их жизни и как она может помочь в их стремлениях — заработать на жизнь с помощью инноваций и творчества или решить глобальные проблемы.

19. Резюмируя вышесказанное, в качестве учреждения системы ООН по тематике интеллектуальной собственности ВОИС стремится стимулировать формирование сбалансированной и инклюзивной глобальной экосистемы ИС, в которой ИС рассматривается и используется государствами-членами как инструмент по созданию рабочих мест, привлечению инвестиций, поддержанию конкурентоспособности компаний и в конечном итоге по обеспечению роста и развития.

III. СХЕМАТИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИИ



20. Здание, воплощающее стратегию, обеспечивает основу для удовлетворения Организацией потребностей всех заинтересованных сторон в контексте быстро меняющихся внешних условий, описанных выше.

21. ВОИС десятилетиями развивалась как пользующаяся всеобщим уважением нейтральная международная площадка по вопросам ИС. Она имеет прочный мандат на пересечении инноваций, творческой деятельности и ИС, приобретающих все большее значение для людей во всех уголках планеты. ВОИС оказывает услуги, которыми каждый день пользуются компании по всему миру. Организация занимает устойчивое финансовое положение и обладает ресурсами, которые можно вложить в следующий этап ее развития.

22. По указанным причинам это здание строится на основе продолжения предыдущей деятельности, но опирается на наши сильные стороны и определяет будущий курс с новыми акцентами и свежим взглядом там, где это необходимо.

23. На этом схематическом представлении стратегии показаны основополагающая цель, основная задача, стратегические направления работы и базовая задача Организации.

ОСНОВОПОЛАГАЮЩАЯ ЦЕЛЬ

Мир, во всех уголках которого интеллектуальная собственность обеспечивает поддержку инновационной и творческой деятельности на благо всех.

24. Данная основополагающая цель ориентирована на весь мир. Она представляет собой самое широкое выражение ценности нашей работы и наших надежд на будущее. Эта цель основана на том факте, что инновационная и творческая деятельность являются неотъемлемой чертой человечества, и нашем желании, чтобы ИС поддерживала использование этих фундаментальных человеческих качеств на благо всех.

ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА

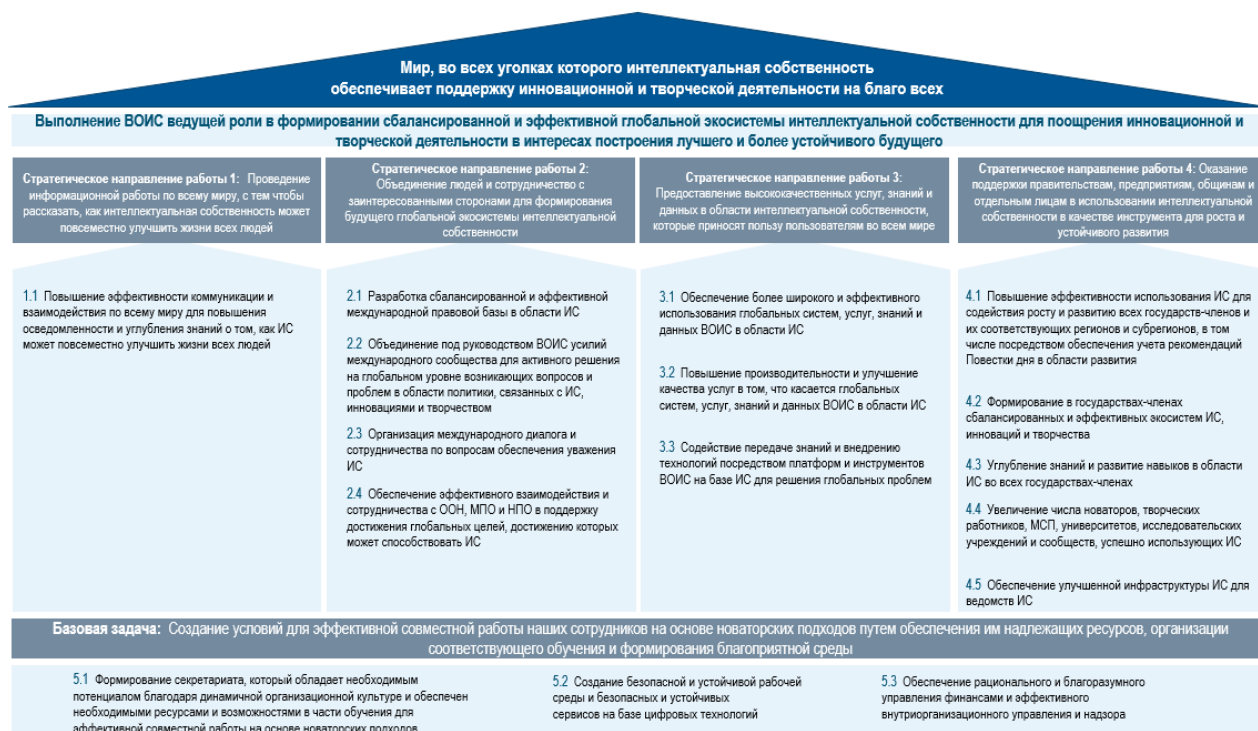
Выполнение ВОИС ведущей роли в формировании сбалансированной и эффективной глобальной экосистемы интеллектуальной собственности для поощрения инновационной и творческой деятельности в интересах построения лучшего и более устойчивого будущего.

25. Основная задача описывает способ достижения ВОИС основополагающей цели на будущее. Она отражает тот факт, что ИС является главной компетенцией Организации и средством для поощрения инновационной и творческой деятельности. В формулировке задачи упоминается не просто «система ИС», а «экосистема ИС», поскольку этот термин лучше описывает и отражает динамическое взаимодействие между законодательством, политикой, практикой и другими элементами, необходимыми для ведения инновационной и творческой деятельности в интересах нашего будущего. Описание предстоящего пути также основано на Целях устойчивого развития (ЦУР) ООН с учетом нашей роли в качестве учреждения системы ООН.

ЧЕТЫРЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ И БАЗОВАЯ ЗАДАЧА

26. Четыре стратегических направления работы способствуют выполнению основополагающей цели и основной задачи. Они представляют собой широкие области стратегического приоритета Организации, в которых в свою очередь устанавливаются ожидаемые результаты, а в рамках ожидаемых результатов разрабатываются конкретные программы и мероприятия. Базовая задача — это фундамент нашего здания, воплощающего стратегию. Она включает в себя всю работу, которую мы выполняем внутри Организации, чтобы предоставить нашим сотрудникам необходимые ресурсы, среду и культуру для плодотворного труда. Стратегические направления работы не должны рассматриваться изолированно; они динамически взаимосвязаны и опираются на базовую задачу.

27. В следующих разделах мы подробно рассмотрим каждое из четырех стратегических направлений работы и базовую задачу, а также соответствующие ожидаемые результаты.



СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ 1: ПРОВЕДЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ РАБОТЫ ПО ВСЕМУ МИРУ, С ТЕМ ЧТОБЫ РАССКАЗАТЬ, КАК ИС МОЖЕТ ПОВСЕМЕСТНО УЛУЧШИТЬ ЖИЗНИ ВСЕХ ЛЮДЕЙ

Общие сведения

28. Ранее мероприятия Организации в области коммуникаций в основном были направлены на повышение нашего авторитета среди специалистов в области ИС. Хотя данный подход укрепил положение ВОИС как надежного источника высококачественной информации, исследований и данных в области ИС, он также привел к тому, что информационно-просветительская деятельность среди широкой публики по вопросам ИС и ее важности для жизни людей велась в недостаточном объеме. При этом ИС стали воспринимать как нечто, имеющее ценность только для определенных предприятий и экономики определенных стран, не понимая, что она может повсеместно улучшить жизни всех людей.

Дальнейшая деятельность

1.1 Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей

29. Единственный ожидаемый результат в рамках этого стратегического направления работы описывает расширение нашей деятельности по коммуникациям и взаимодействию, при этом первоочередное внимание будет уделяться связи ИС с повседневной жизнью по всему миру. Цель будет заключаться в формировании понимания того, что компании, общины и отдельные люди могут использовать ИС для превращения своих идей в активы, которые приносят доход, создают экономическую и социальную ценность и в самом широком смысле повсеместно улучшают жизни людей.

30. Мы используем несколько способов достижения этой цели.

31. Во-первых, содержание наших коммуникаций будет переориентировано на гораздо более широкую аудиторию. Хотя на техническом уровне мы продолжим взаимодействовать со специалистами в области ИС, мы также будем создавать специальный контент для неспециалистов, в том числе для широкой публики, МСП и молодежи. Наш контент будет направлен на то, чтобы придать ИС человеческое лицо, показать личности и переживания людей, стоящих за актами инновационной и творческой деятельности, и привнести ценность ИС в нашу повседневную жизнь. Создаваемые нами истории представляют реалистичный и сбалансированный взгляд на возможности и проблемы, которые могут возникать в результате использования ИС. На простом языке, с помощью убедительных примеров мы покажем актуальность и возможные выгоды ИС, а также ведущую роль ВОИС в ее развитии.

32. Во-вторых, наши каналы связи будут усовершенствованы, чтобы обеспечивать более динамичную, творческую и увлекательную подачу контента. На веб-сайте ВОИС по-прежнему будет размещаться широкий спектр разнообразной информации об ИС, но с большим упором на вдохновляющие истории о ней. Мы добавим на эти страницы интересный и информативный контент и дополним его наглядной интерактивной инфографикой. Кроме того, мы будем более активно использовать нашу мультимедийную студию, чтобы создавать контент большей продолжительности для таких платформ, как наш канал на YouTube. Расширение использования анализа данных позволит лучше понимать потребности и интересы целевых аудиторий и даст Организации возможность представлять контент того типа, который находит среди них наибольший отклик, для достижения максимальных результатов.

33. В-третьих, мы будем использовать социальные сети для привлечения молодежи, которая является приоритетной аудиторией для нас, и взаимодействия с молодежной аудиторией. Таргетированные рассылки через социальные сети также будут играть ключевую роль в выходе на новые аудитории и донесении до представителей этих аудиторий ценности ИС для их жизней по привычным для них каналам.

34. В-четвертых, для глобального охвата потребуется плотное сотрудничество с большим количеством партнеров. В связи с этим мы будем более тесно сотрудничать с региональными СМИ и представлять контент, адаптированный для различных регионов. Например, путем распространения содержания Журнала ВОИС совместно с глобальными информационными партнерами мы постараемся сделать наши материалы доступными для более разнообразной читательской аудитории на местных языках. Кампания в честь Международного дня интеллектуальной собственности также создаст возможности для более широкого взаимодействия благодаря разработке актуальных тем кампании, которые привлекут внимание широкой публики, использованию цифровых технологий и предложению привлекательных цифровых материалов, способствующих расширению охвата кампании.

35. В-пятых, мы дадим сотрудникам ВОИС возможность взаимодействовать и общаться с нашими заинтересованными сторонами и обеспечим необходимое обучение по вопросам коммуникаций и взаимодействия со СМИ, чтобы они могли делать это эффективно. Мы также будем совершенствовать внутренние коммуникации, чтобы содействовать формированию динамичной культуры для совместной работы персонала на основе новаторских подходов.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ 2: ОБЪЕДИНЕНИЕ ЛЮДЕЙ И СОТРУДНИЧЕСТВО С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ БУДУЩЕГО ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОСИСТЕМЫ ИС

36. Это стратегическое направление работы сосредоточено на роли ВОИС как организатора, объединяющего людей. Выступая в этом качестве, мы объединяем заинтересованные стороны, чтобы сформировать будущее глобальной экосистемы ИС путем разработки норм и стандартов и предоставления глобальной площадки для обмена идеями и передовой практикой. Данное стратегическое направление работы также включает наши партнерства и подход, основанный на привлечении нескольких заинтересованных сторон к решению сложных глобальных проблем, которому может способствовать ИС.

Общие сведения

37. Как и в случае многих других многосторонних организаций, разработка норм и стандартов была основной функцией ВОИС с момента ее основания в 1967 году. На самом деле такая работа занимала центральное место в усилиях международного сообщества по созданию и развитию международной системы ИС с конца 1800-х годов.

38. Помимо многочисленных международных документов, не имеющих обязательной силы, ВОИС выполняет административные функции в отношении 26 договоров. Переговоры о заключении этих международных договоров ведутся государствами-членами в рамках различных постоянных комитетов и рабочих групп. На Секретариат ВОИС возложена важная роль по поддержке и содействию государствам-членам в этой работе.

39. Также проводится большой объем работы по гармонизации и установлению технических стандартов, чтобы международные процессы в области ИС оставались отлаженными и эффективными для пользователей. Государства-члены под эгидой ВОИС разработали 54 технических стандарта, при этом 10 из них разрабатываются Комитетом по стандартам ВОИС с 2010 г.



Работа по созданию норм и стандартов была основной функцией ВОИС с момента ее основания в 1967 году.

40. Кроме того, мы организуем совещания, «диалоги» и другие обсуждения между государствами-членами и заинтересованными сторонами. Целью этих мероприятий является не составление новых правил, а предоставление площадки для обмена информацией и опытом для содействия более глубокому пониманию новых и сложных вопросов ИС. Данные мероприятия также помогают формировать экосистему ИС и имеют огромное значение, поскольку дают возможность строить отношения, налаживать партнерские связи, объединять людей и влиять на поведение представителей сферы ИС и заинтересованных сторон.

41. Помимо это ВОИС взаимодействует и сотрудничает с учреждениями системы ООН, другими МПО и специализированными НПО, обладающими знаниями, практическим опытом и уникальными точками зрения, которые могут быть полезны для работы ВОИС. Такое взаимодействие выходит далеко за пределы нормотворческой работы ВОИС.

Дальнейшая деятельность

42. Наша дальнейшая работа в этой области будет сосредоточена на четырех ожидаемых результатах. Во-первых, мы продолжим содействовать разработке сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС. Во-вторых, мы объединим усилия международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством. В-третьих, мы организуем международный диалог и сотрудничество по вопросам обеспечения уважения ИС. В-четвертых, мы обеспечим эффективное взаимодействие и сотрудничество с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС.

2.1 Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС

43. В последние годы сотрудничать по политическим вопросам и вопросам существа стало намного сложнее. Несмотря на то, что удалось добиться некоторых успехов, например заключить Пекинский³ и Марракешский⁴ договоры, нормотворческая повестка ВОИС включает несколько переговорных процессов, которые длятся уже довольно долго и не приносят существенных результатов. На то есть несколько причин, в том числе сложность и меняющийся характер рассматриваемых вопросов, течение самих переговоров и более широкая геополитическая динамика.

44. Невзирая на эти сложности, данный аспект нашей работы является неотъемлемой частью цели и характера деятельности международной организации, и мы будем продолжать делать все возможное, чтобы поддерживать эти обсуждения и содействовать им. Однако ряд изменений в подходе к данным обсуждениям может помочь делегатам более эффективно использовать работу, проделанную этими важными комитетами и рабочими группами. Например, государства-члены могут рассмотреть такие варианты, как назначение даты, к которой переговорный орган мог бы завершить свою работу. В соответствии с Повесткой дня в области развития может быть рассмотрен вариант принятия решений о начале официальных переговоров на основе анализа фактов, а также затрат и выгод.

45. Будет внедрен более динамичный и творческий подход к поддержке переговорных процессов с точки зрения формата и процедур работы соответствующего переговорного органа. Для каждого переговорного процесса будут подобраны подходящие рабочие методики, чтобы обеспечить оптимальное соотношение эффективности, прозрачности и инклюзивности. В зависимости от обстоятельств для повышения качества управления переговорами в роли председателей, сопредседателей и координаторов могут привлекаться профильные специалисты и профессиональные посредники. По возможности и по согласованию с участниками некоторые встречи будут проводиться виртуально или в гибридном формате.

³ Пекинский договор по аудиовизуальным исполнениям был принят 24 июня 2012 г. и вступил в силу 28 апреля 2020 г.

⁴ Марракешский договор об облегчении доступа слепых и лиц с нарушениями зрения или иными ограниченными способностями воспринимать печатную информацию к опубликованным произведениям был принят 27 июня 2013 г. и вступил в силу 30 сентября 2016 г.

46. Полезность и успехи этих комитетов и рабочих групп будут оцениваться по более широкому диапазону результатов переговорных процессов, включая конвенции и договоры, типовые законы, рамочные положения, стандарты, политические программы, рекомендации и руководящие принципы. Стороны могут быть обязаны присоединиться к ним или ратифицировать такие документы, либо они могут быть добровольными или не имеющими обязательной силы. ВОИС уже обладает опытом в этой области, связанным с успешным принятием и практическим использованием различных совместных рекомендаций. Мы будем поощрять государства-члены к разработке гибких, динамичных и более краткосрочных результатов, которые можно будет пересматривать по мере изменения обстоятельств и условий.

2.2 Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством

47. Мы продолжим использовать нашу роль глобального, нейтрального и заслуживающего доверия организатора, чтобы объединять заинтересованные стороны для решения возникающих проблем, связанных с ИС, инновационной и творческой деятельностью. Например, мы расширим обсуждения ИС и ИИ, включив в них другие передовые технологии, которые окажут глубокое влияние на человеческое общество и экономику, такие как квантовые вычисления и интерфейсы между мозгом и компьютером. Мы также будем проводить прогнозный анализ, чтобы оценить проблемы и возможности, связанные с будущим развитием ИС в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Кроме того, мы продолжим искать способы решения проблем, возникающих в связи с продолжающимся развитием глобального рынка цифрового контента. Создавая эти площадки для обмена информацией и передовой практикой и других важных размышлений, мы обеспечим лучшее понимание возникающих проблем ИС заинтересованными сторонами и более широким сообществом пользователей.

48. Совместно с нашими партнерами мы будем изучать возможности, которые открывают быстрая разработка и внедрение новых технологий, в контексте оптимизации выполнения ведомствами ИС своей работы, данных, которые они производят, и типов услуг, которые они предоставляют. Мы будем отслеживать новые и нарождающиеся виды использования ИС и следить за тем, чтобы международная экосистема ИС своевременно адаптировалась к этим изменениям.

49. Формируя будущее ИС, мы будем уделять особое внимание чаяниям, мотивам и потребностям юных предпринимателей, новаторов и авторов. Важно, чтобы они имели возможность быть услышанными в ходе организуемых нами обсуждений и дискуссий, касающихся будущего ИС. Эти важные обсуждения, дополненные стратегическим партнерством, в будущем обогатят политические дискуссии и поддержат коллективные усилия по построению будущего нашей глобальной экосистемы ИС.

2.3 Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС

50. Обеспечение уважения к ИС является неотъемлемой частью экосистем ИС и будет оставаться в центре внимания ВОИС. Наша работа в этой области будет осуществляться на основе широкого и целостного подхода для обеспечения лучшего понимания и повышения осведомленности в области ИС среди общин, предприятий и отдельных лиц, включая молодежь.

51. Руководствуясь рекомендацией 45 Повестки дня в области развития⁵, мы будем тесно сотрудничать с ключевыми партнерами и государствами-членами для координации международных усилий по обеспечению уважения к ИС. В рамках Консультативного комитета по защите прав (ККЗП) мы будем и далее поддерживать обмен информацией и опытом между государствами-членами для содействия развитию новых инновационных подходов к обеспечению уважения к ИС на национальном, региональном и международном уровнях.

52. Кроме того, мы будем создавать инструменты и ресурсы для сотрудников правоохранительных органов, судей и других ключевых заинтересованных сторон, а также проводить и публиковать исследования по актуальным вопросам в этой области. Будет продолжена разработка защищенной онлайн-платформы WIPO ALERT для оказания помощи государствам-членам в борьбе с пиратством в области авторского права посредством сотрудничества с индустрией рекламы.

2.4 Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС

53. Мы намерены играть более активную роль в системе учреждений ООН в контексте решения различных глобальных проблем, включенных в ЦУР.

54. ЦУР представляют собой план формирования лучшего и более устойчивого будущего. Инновационная и творческая деятельность крайне важна для осуществления этого плана и разработки решений мировых проблем в области развития, включая изменение климата, продовольственную безопасность и общественное здравоохранение. Будучи действенным инструментом для претворения инноваций и творчества в жизнь, ИС играет ключевую роль в этом процессе.

55. Однако решение сложных глобальных проблем требует многогранного и целостного подхода. Мы будем тесно сотрудничать с государствами-членами и другими учреждениями системы ООН, МПО и НПО для обмена опытом с целью разработки и предложения эффективных решений сложных глобальных проблем. Например, мы продолжим работать над согласованными глобальными решениями проблем, создаваемых пандемией, совместно с нашими партнерами по трехстороннему сотрудничеству — Всемирной торговой организацией и Всемирной организацией здравоохранения.

56. Еще один пример — наша работа с Консорциумом доступных книг (КДК), в рамках которой мы взаимодействуем с несколькими неправительственными заинтересованными сторонами, которые представляют людей с ограниченными возможностями воспринимать печатную информацию, такими учреждениями, как библиотеки для слепых, органами по установлению стандартов, организациями, представляющими авторов и издателей, а также организациями коллективного управления правами (ОКУ). Это означает, что мы можем объединить усилия с широким кругом заинтересованных сторон, чтобы увеличить количество книг в доступных форматах во всем мире и сделать их доступными для слепых, слабовидящих или других лиц с ограниченными способностями воспринимать печатную информацию.

⁵ Рекомендация 45 Повестки дня ВОИС в области развития гласит, что ВОИС должна «осуществлять подход к защите прав ИС в контексте более широких интересов общества и, в особенности, озабоченностей, связанных с развитием, имея в виду, что в соответствии со статьей 7 Соглашения по ТРИПС, «охрана и защита прав ИС должны вносить вклад в развитие технических инноваций, а также передачу и распространение технологии к обоюдной выгоде производителей и пользователей технических знаний, причем таким образом, чтобы содействовать социальному и экономическому благосостоянию и равновесию прав и обязанностей»».

57. Мы также продолжим взаимодействовать с глобальными ассоциациями ИС и другими НПО, представляющими конкретные группы интересов, чтобы способствовать расширению наших коллективных усилий по формированию будущего ИС.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ 3: ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ УСЛУГ, ЗНАНИЙ И ДАННЫХ В ОБЛАСТИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ, КОТОРЫЕ ПРИНОСЯТ ПОЛЬЗУ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ ВО ВСЕМ МИРЕ

Общие сведения

58. Это стратегическое направление работы сосредоточено на услугах, знаниях и данных, которые ВОИС предоставляет пользователям по всему миру.

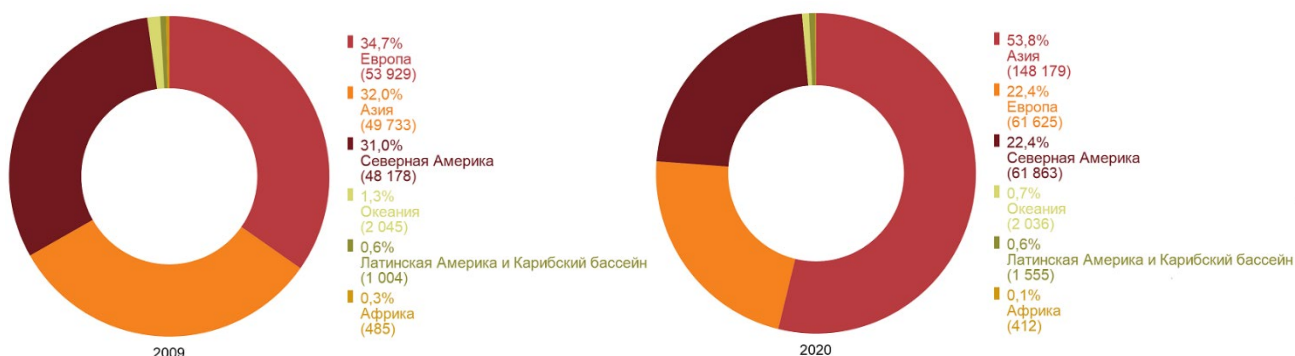
59. Такие услуги в целом делятся на две категории. Первая состоит из наших глобальных услуг в области охраны ИС, самыми важными из которых являются Договор о патентной кооперации (РСТ) и международные системы регистрации товарных знаков (Мадридская система), промышленных образцов (Гаагская система) и географических указаний (Лиссабонская система). Работа Центра по арбитражу и посредничеству ВОИС также относится к первой категории. Вторая категория состоит из различных ресурсов, содержащих данные и знания, которые помогают пользователям и другим людям лучше понимать ландшафт ИС и ориентироваться в нем.

60. В целом регистрация прав ИС и управление ими осуществляются на национальном уровне, но в мире, связанном торговлей и коммерцией, часто возникает необходимость в распространении таких прав на несколько стран. На протяжении десятилетий, а в некоторых случаях более столетия глобальные услуги ВОИС в области охраны ИС предоставляли отдельным лицам и предприятиям удобный, надежный и эффективный способ охраны прав ИС на международном уровне.

61. В рамках системы РСТ, Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем заявитель может подать одну заявку, которая будет иметь юридическую силу в нескольких юрисдикциях. Эти системы значительно снижают стоимость получения охраны прав ИС по всему миру. Кроме того, пользователи могут дополнительно сэкономить расходы при получении прав в рамках Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем, которые предусматривают возможность централизованной регистрации в ВОИС любых формальных изменений этих прав. Центр по арбитражу и посредничеству ВОИС, предоставляющий услуги урегулирования споров, также помогает устранить недостатки, присущие управлению правами ИС и охране таких прав на международном уровне.

62. Продолжающийся рост спроса на глобальные услуги ВОИС в области охраны ИС свидетельствует об их актуальности для глобального делового сообщества. В период с 1995 по 2020 г. количество заявок, поданных в рамках РСТ, Мадридской и Гаагской систем, выросло на 587%, 225% и 60% соответственно. Эти системы успешно справляются с растущим объемом заявок. Они продолжают приспосабливаться к изменениям видов экономической деятельности и способов использования ИС, которые становятся все более разнообразными⁶ и глобализованными, в частности под влиянием роста числа заявок на регистрацию ИС, поступающих из Азии.

⁶ В 2018 г. число заявок, поданных заявителями из Азии, впервые превысило 50% от общего числа заявок РСТ. Азиатские компании на протяжении многих лет неизменно входят в пятерку крупнейших пользователей системы РСТ. Аналогичные тенденции наблюдаются в рамках Мадридской и Гаагской систем.



Доля заявителей РСТ в разбивке по регионам, 2009 и 2020 гг.

63. Вторая категория услуг в рамках стратегического направления работы 3 связана с распространением знаний и данных среди пользователей во всех точках мира. В стандартной модели информационной иерархии необработанные данные собираются и преобразуются в информацию, которая затем подвергается анализу для получения знания. ВОИС предоставляет услуги на каждом уровне этой информационной иерархии. Мы создаем такие данные о системе ИС, как публикуемые данные о правах ИС и связанных активах ИС; такую информацию, как статистика, показатели, проверенные базы данных и соответствующие отчеты; а также знания в виде докладов о технологических тенденциях и других актуальных вопросах.

64. В последние годы мы значительно усовершенствовали наши услуги, связанные с данными и знаниями, в особенности благодаря нашим глобальным базам данных по патентам, товарным знакам и образцам. Доклады и статистические базы данных ВОИС являются ведущими источниками информации в области ИС, на которые опираются лица, ответственные за выработку политики, во всем мире. Одним из примеров является Глобальный инновационный индекс, который стал для лиц, принимающих решения, и других заинтересованных сторон основным источником информации для изучения экосистем инноваций по всему миру и разработки мер политики, направленных на наращивание потенциала инновационной деятельности и создание благоприятных условий для нее.

Дальнейшая деятельность

65. Во-первых, способствовать более широкому и эффективному использованию наших услуг, знаний и данных в области ИС. Во-вторых, обеспечить повышение производительности и качества обслуживания в этих областях. В-третьих, содействовать передаче знаний и внедрению технологий, которые необходимы для решения глобальных проблем, посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС.

66. Во всех этих областях мы будем уделять внимание меняющимся потребностям наших пользователей и стремиться к тому, чтобы услуги ВОИС продолжали приносить пользу клиентам во всем мире.

3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС

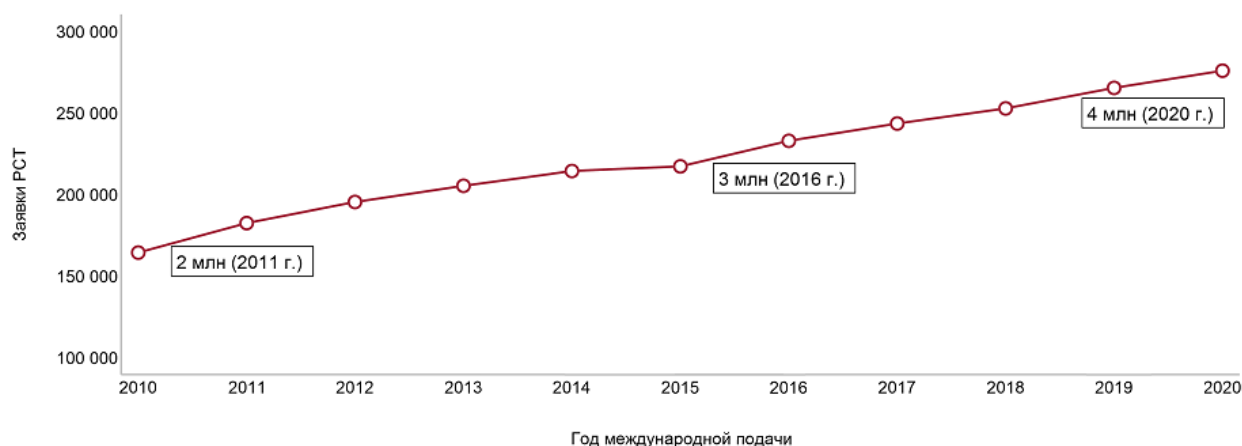
67. Несмотря на успех наших глобальных услуг в области охраны ИС, все еще присутствуют значительные возможности для расширения их использования. С учетом роста количества международных заявок на регистрацию ИС в мире необходимо приложить все усилия, чтобы наши глобальные услуги в области охраны ИС продолжали

приносить пользу и рассматривались как наиболее привлекательный вариант для тех, кто хочет защитить ИС в нескольких странах.

68. Наша цель на ближайшие годы — привлечь новых пользователей во всех регионах и в особенности МСП, чтобы они узнали, какую пользу могут получить от этих услуг.

69. Мы также будем и далее прилагать усилия к расширению географического охвата наших глобальных услуг в области охраны ИС. Широкий географический охват сделает их более привлекательными для пользователей: чем больше стран охватывается одной заявкой, тем больше экономия средств для заявителей.

70. Система РСТ, в которую входят 153 члена, имеет самый широкий географический охват. Мадридская система стала подлинно глобальной системой, в настоящее время охватывающей 124 страны и 108 членов. Гаагская система также быстро развивается. В настоящее время в ее состав входят 74 члена, а некоторые другие государства проявили интерес к тому, чтобы присоединиться к ней в ближайшем будущем. С учетом вступления в силу Женевского акта в 2020 году Лиссабонская система, самая маленькая из наших глобальных систем охраны ИС, насчитывающая 54 члена, теперь обеспечивает гибкие возможности⁷, которые особенно привлекательны для сельскохозяйственных и других местных общин во многих странах.



Рост числа заявок по процедуре РСТ, 2010–2020 гг.

71. Всем предприятиям нужен товарный знак, и количество национальных заявок на регистрацию товарных знаков обычно в несколько раз превышает количество национальных патентных заявок. Это означает, что есть большой потенциал для расширения использования Мадридской системы. Чтобы реализовать этот потенциал, мы будем взаимодействовать с МСП и группами местных производителей по всему миру, которые стремятся выйти на международные рынки. Кроме того, в контексте Гаагской и Лиссабонской систем самое время обратиться к местным производителям традиционных ремесленных изделий и других продуктов творческой деятельности, чтобы повысить осведомленность о том, как эти услуги могут помочь им защитить результаты своего труда и использовать имеющиеся нематериальные активы.

72. Наконец, мы будем сотрудничать с национальными и региональными ведомствами ИС и деловыми ассоциациями, в том числе, к примеру, с экспортными агентствами, чтобы способствовать более широкому использованию глобальных услуг ВОИС в области охраны ИС представителями этих новых целевых групп. Наша цель состоит в том, чтобы

⁷ В соответствии с Женевским актом коллективные знаки тоже могут являться предметом международной регистрации.

данные услуги были широко признаны важными для коммерциализации ИС и все предприятия непременно включали их в свои планы по освоению зарубежных рынков.

3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС

73. Будет продолжена работа по цифровизации наших глобальных услуг в области охраны ИС, что стало еще более актуальным, поскольку пандемия COVID-19 уже ускорила перевод в цифровой формат деятельности национальных ведомств ИС. Мы продолжим переход к более удобной для пользователей полностью цифровой среде взаимодействия. Процедурные и правовые аспекты глобальных услуг в области охраны ИС будут упрощены, одновременно будет усовершенствован веб-функционал, что позволит оптимизировать цикл взаимодействия с клиентом. Пользователи смогут более эффективно управлять своими правами с помощью улучшенного Портала ИС ВОИС и мобильных услуг.

74. Кроме того, мы поднимем ориентацию на клиентов на новый уровень. Пользователи глобальных услуг ВОИС в области охраны ИС в целом делятся на три сегмента: во-первых, крупные компании, обладающие глубоким знанием ИС; во-вторых, предприятия меньшего размера, мало что знающие об ИС и услугах ВОИС; и в-третьих, традиционные общины местных производителей с ограниченными деловыми навыками, которые зачастую ничего не знают об ИС и услугах ВОИС. Для повышения качества обслуживания мы будем уделять внимание различным потребностям этих клиентских сегментов. Мы также будем поддерживать обсуждения государствами-членами расширения числа языков Мадридской и Гаагской систем, чтобы сделать эти системы более доступными для местных пользователей.

75. Приоритетной задачей будет развитие взаимодействий с пользователями и ведомствами ИС на базе структурированных данных, что позволит повысить степень автоматизации транзакций. В результате повысится скорость и точность оказания наших услуг. Однако способность ВОИС использовать потенциальные преимущества такого обмена информацией также будет зависеть от готовности ведомств ИС модернизировать свои внутренние процессы. ВОИС не пожалеет усилий для поддержки ведомств ИС в осуществлении крайне важных процессов цифровизации.

76. Что касается данных, информации и знаний, мы находимся в уникальном положении, которое позволяет предоставлять их таким образом, чтобы удовлетворять изменяющиеся потребности множества заинтересованных сторон, будь то специалисты в области ИС, представители отрасли, исследователи и лица, ответственные за выработку политики, или другие заинтересованные группы общественности.

77. Мы также продолжим повсеместно собирать, упорядочивать и распространять информацию о правах ИС, чтобы сделать эти ресурсы доступными для пользователей во всем мире. Это укрепит нашу позицию в качестве ведущего источника надежных и высококачественных данных в области ИС, внесет вклад в важные политические дискуссии, затрагивающие вопросы ИС, и поможет государствам-членам в наращивании усилий по применению основанных на фактах подходов к формированию политики в области ИС. При этом важное значение будет иметь тесное сотрудничество с другими заинтересованными сторонами в системе ИС, которые также несут ответственность за создание, сбор и обработку таких данных в области ИС для извлечения информации и знаний.

78. Ведомства ИС являются основными хранилищами и пользователями данных и информации в области ИС, и мы продолжим координировать усилия, чтобы они могли более эффективно использовать такие данные и информацию. Кроме того, мы будем

помогать ведомствам ИС внедрять и интегрировать передовые технологии, например искусственный интеллект и машинное обучение, чтобы они могли более эффективно использовать данные и информацию в области ИС для оптимизации своей деятельности, повышения качества обслуживания клиентов или предоставления новых услуг.

79. На уровне политики мы будем работать с государствами-членами, чтобы устранить любые необоснованные препятствия для обмена данными и повысить доступность информации об ИС во всем мире до уровня, необходимого для функционирования национальных и международных систем ИС. Организация также будет продолжать повышать охват, качество и целостность данных в своих глобальных базах данных и массивах статистических данных.

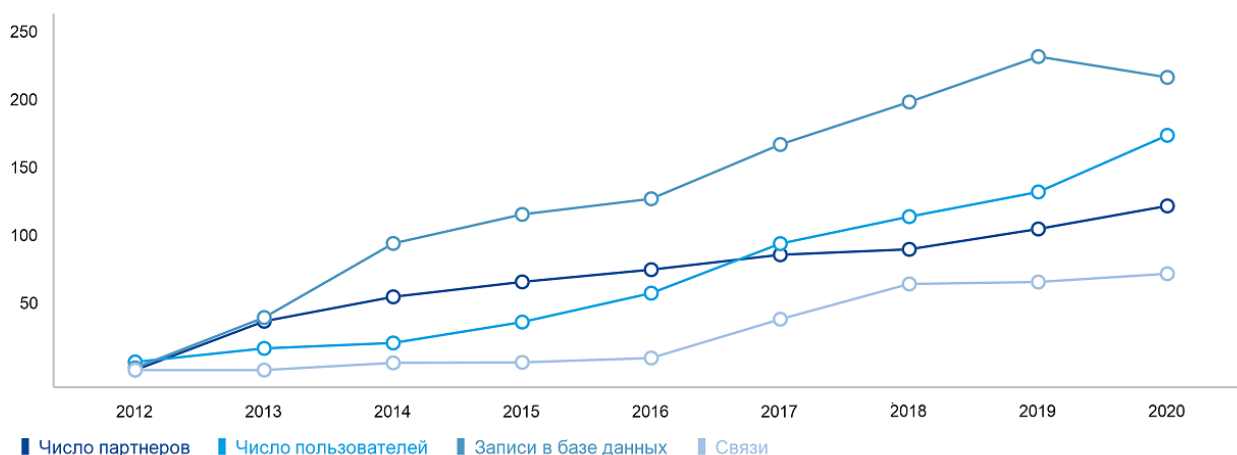
80. С помощью современных методов управления данными ВОИС сможет получать новые знания о динамике быстро развивающихся глобальных экосистем в связи с инновационной и творческой деятельностью, а также другими важными вопросами. Мы продолжим работу над расширением нашего ассортимента информационных продуктов и изучим возможности разработки новых показателей, например для измерения вклада творческих отраслей в национальную экономику, а также для изучения функционирования и воздействия системы ИС на национальном, региональном и международном уровнях.

81. Мы и далее будем укреплять репутацию наших флагманских информационных продуктов, таких как Глобальный инновационный индекс, Доклад о положении в области ИС в мире и серия докладов «Тенденции развития технологий», путем добавления актуального контента. Эти продукты будут поддерживать деятельность ВОИС по повышению осведомленности о важности ИС для всех людей во всем мире.

3.3 Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем

82. Для решения определенных глобальных проблем ВОИС запустила ряд платформ и инструментов, основанных на нашем опыте в области ИС, в сотрудничестве с гражданским обществом, университетами, исследователями и частным сектором. В их число входят WIPO GREEN и WIPO Re:Search.

83. WIPO GREEN представляет собой онлайн-платформу, которая обеспечивает поддержку глобальных усилий по борьбе с изменением климата посредством налаживания связей между поставщиками экологически безопасных технологий и теми, кто в них нуждается, а также стимулирования инновации и распространения природосберегающих технологий. Уникальность платформы состоит в том, что на ней представлены экологически безопасные технологии на всех этапах разработки, которые могут лицензироваться, приобретаться или служить объектом партнерских схем и совместных предприятий. Мы будем прилагать усилия к тому, чтобы WIPO GREEN приносила дополнительную ценность в пространство экологически безопасных технологий, превратившись из простой базы данных в платформу экологической бизнес-аналитики, помогающую пользователям находить различные услуги и ресурсы и максимизируя возможности для передачи, лицензирования и распространения таких технологий.



Развитие WIPO GREEN, 2012–2020 гг.

84. Деятельность консорциума WIPO Re:Search⁸ направлена на ускорение открытия и разработки технологий для лечения забытых тропических болезней (ЗТБ), малярии и туберкулеза путем обмена ИС с глобальным сообществом исследователей в области здравоохранения, расширения и углубления сотрудничества в области здравоохранения и содействия укреплению потенциала развивающихся стран. В ближайшие годы модель WIPO Re:Search будет развиваться, чтобы не отставать от высокодинамичной глобальной экосистемы здравоохранения, сохраняя акцент на применении неиспользуемых ресурсов ИС для поддержки ранних стадий исследований и открытий в области лечения ЗТБ, малярии и туберкулеза.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ 4: ОКАЗАНИЕ ПОДДЕРЖКИ ПРАВИТЕЛЬСТВАМ, ПРЕДПРИЯТИЯМ, ОБЩИНАМ И ОТДЕЛЬНЫМ ЛИЦАМ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В КАЧЕСТВЕ ИНСТРУМЕНТА ДЛЯ РОСТА И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Общие сведения

85. Это стратегическое направление работы сосредоточено на использовании ИС в качестве действенного инструмента для роста и устойчивого развития и катализатора создания рабочих мест, роста предприятий, экономического развития и социального благополучия.

86. Государства-члены все чаще рассматривают инновации и творчество как основные движущие силы экономического роста и социального развития. С 1995 по 2019 гг. количество патентных заявок в мире увеличилось в 3 раза, заявок на товарные знаки — почти в 6 раз, а заявок на промышленные образцы — в 5,5 раза. С 1996 по 2018 гг. глобальные инвестиции в НИОКР увеличились в 2,7 раза, и выросло число стран, использующих Глобальный инновационный индекс ВОИС при разработке национальных инновационных стратегий.

⁸ Будучи государственно-частным партнерством, действующим под руководством ВОИС в сотрудничестве с BIO Ventures for Global Health (BVGH), консорциум WIPO Re:Search объединяет широкий круг участников экосистемы глобального здравоохранения, включая исследовательские учреждения, НПО и фармацевтические компании, для поддержки ранних стадий исследований и разработок в рамках борьбы с ЗТБ, малярией и туберкулезом.

87. Как следствие, наблюдается растущий интерес к ИС и нашей работе со стороны государств-членов, особенно развивающихся и наименее развитых стран (НРС). На это указывает в том числе количество стран, которые обращались к нам за помощью в разработке национальных стратегий в области ИС⁹ в последнее десятилетие. Кроме того, мы включили в свою основную деятельность рекомендации Повестки дня в области развития.

88. Повышенный интерес к ИС не ограничивается ее техническими и правовыми аспектами, но распространяется также на корпоративные и экономические аспекты. Все больше ведомств ИС не только регулируют и регистрируют ИС, но и способствуют формированию национальных экосистем инноваций и творчества. Государства-члены тоже проявляют все больший интерес к коммерциализации и финансированию ИС.

89. Кроме того, расширяется круг национальных и международных заинтересованных сторон, которые обращают внимание на ИС. Помимо ведомств ИС, в число этих заинтересованных сторон теперь входят государственные учреждения, ответственные за экономический рост, отраслевые ассоциации, исследовательские учреждения, университеты, общины, а также индивидуальные предприниматели, новаторы и авторы.

90. Это положительные изменения. Они будут поддерживать более глубокое и широкое использование ИС как инструмента для формирования лучшего и более устойчивого будущего и потребуют от ВОИС комплексного и энергичного ответа.

Дальнейшая деятельность

91. Для начала мы создали новый сектор экосистемы инноваций и ИС, в рамках которого будут объединены наши возможности, связанные с коммерциализацией ИС и развитием экосистем ИС. Это создаст возможности для синергетического взаимодействия и поможет нам в дальнейшем развитии знаний, возможностей и инструментов для поддержки государств-членов.

92. Наша работа в этой области будет ориентирована на пять ожидаемых результатов. Во-первых, мы будем помогать всем государствам-членам более эффективно использовать ИС для содействия росту и развитию. Мы также будем использовать региональный и субрегиональный подход к этой работе. Во-вторых, на национальном уровне мы будем помогать государствам-членам формировать сбалансированные и эффективные экосистемы ИС, инноваций и творчества. В-третьих, мы будем помогать углублять знания и развивать навыки в области ИС в государствах-членах. В-четвертых, мы будем взаимодействовать с большим числом заинтересованных сторон в экосистемах инноваций и творчества стран и оказывать поддержку таким заинтересованным сторонам, включая общины, предприятия и отдельных лиц. В-пятых, мы будем улучшать инфраструктуру ведомств ИС, чтобы они могли эффективно играть значимую роль в развитии экосистем инноваций и творчества своих стран.

4.1 Повышение эффективности использования ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития

⁹В 2010 г. был реализован проект Повестки дня в области развития_DA_10_05 по разработке методологии формулирования национальных стратегий в области ИС. Пилотный запуск проекта состоялся в 2012 году в шести отобранных странах. [К концу 2019 г.](#) 80 стран приняли национальные стратегии в области ИС с помощью ВОИС.

93. Повестка дня ВОИС в области развития по-прежнему будет важным механизмом, обеспечивающим работу глобальной экосистемы ИС на всеобщее благо. Мы примем многовекторный подход, предусматривающий участие представителей как государственного, так и частного сектора (например, учреждений системы ООН, МПО и гражданского общества). Участие правительств в этом начинании крайне важно, поскольку они играют главную роль в создании и формировании процветающих экосистем инноваций, которые поддерживают преобразование идей в товары и услуги, пригодные для коммерциализации. Мы также продолжим использовать наши внешние бюро, чтобы повышать уровень осведомленности об ИС, предоставлять продукты, услуги и поддержку, а также способствовать использованию ИС в качестве инструмента роста и развития на национальном уровне и, где это уместно, на региональном уровне, другими способами.

94. Следуя принципам Повестки дня ВОИС в области развития, мы будем содействовать горизонтальному сотрудничеству между государствами-членами и укреплять такое сотрудничество. Развивающийся мир изобилует историями успеха и передовой практикой, связанной с созданием ценности с помощью ИС, внедрением действенной политики в области ИС и эффективным администрированием систем регистрации ИС. ВОИС будет работать над тем, чтобы эти знания и передовая практика широко распространялись среди стран на региональном и межрегиональном уровнях. Данная деятельность открывает значительные возможности для активизации сотрудничества Юг-Юг и Север-Юг. Мы также будем приветствовать дальнейшее использование государствами-членами механизма целевых фондов, чтобы поддерживать нашу работу.

95. Кроме того, ВОИС будет сотрудничать с государствами-членами и заинтересованными сторонами, чтобы перейти на проектный подход в работе. Отдавая предпочтение проектам, а не отдельным разовым инициативам, мы стремимся достичь практических результатов, которые будут оказывать положительное влияние и иметь непреходящую ценность для отдельных лиц, компаний и экосистемы ИС в целом. Мы сосредоточим основное внимание на стратегических вопросах, с упором на качество, а не на количество, чтобы добиться максимальной отдачи от этой деятельности, однако успех данного подхода будет зависеть от уровня вовлеченности и долгосрочной приверженности наших партнеров.

4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества

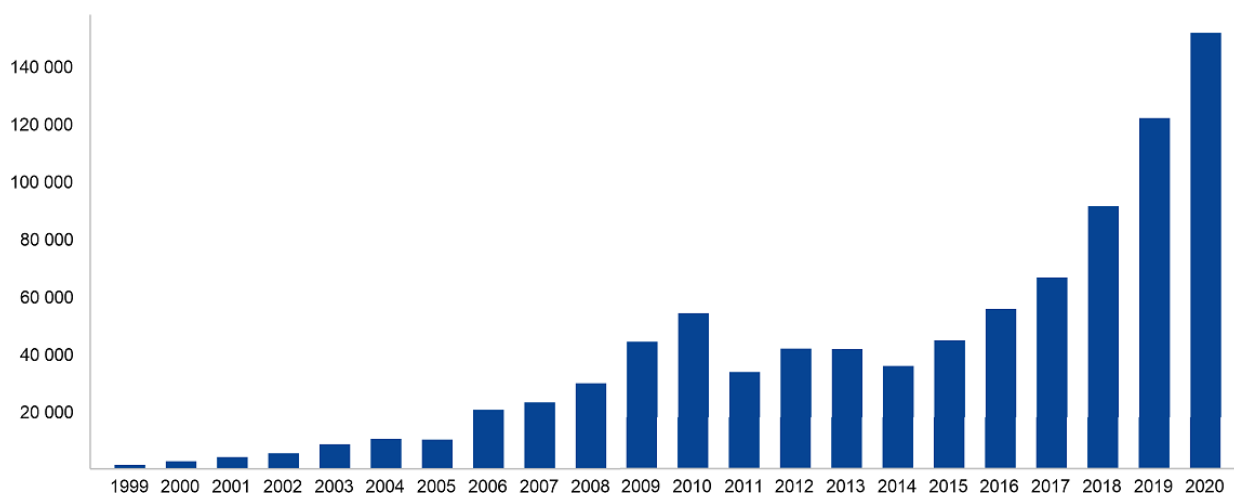
96. В своей работе, связанной с политикой в области ИС, мы будем придерживаться более стратегического подхода, способствующего активному внедрению мер политики, руководящих принципов и рекомендаций. Нашим приоритетом будет обеспечение положительного влияния нашего вклада в разработку политики в области ИС, в особенности в отношении реализации национальных стратегий в области ИС. Для этого ВОИС продолжит развивать необходимые компетенции у штатных сотрудников и будет использовать наши сети экспертов для поиска лучших специалистов в целях оказания помощи государствам-членам. В сочетании с глубокими познаниями местной команды в части национальных потребностей, проблем и сильных сторон это будет способствовать развитию сбалансированных и эффективных национальных экосистем ИС. Успех в данной области также будет зависеть от политической поддержки на высоком уровне и активного участия различных представителей государственного и частного секторов на местах.

97. Помимо содействия в разработке политики в области ИС, мы продолжим оказывать помощь в составлении сбалансированных, надежных и современных национальных и региональных законов в области ИС. Это было и будет основным направлением нашей

поддержки, оказываемой государствам-членам. Что касается урегулирования споров в области ИС, которое является важным компонентом любой экосистемы ИС, ВОИС продолжит оказывать помощь национальным судебным органам в выполнении их жизненно важной роли в разрешении споров в области ИС. В то же время мы продолжим поддерживать создание и использование альтернативных механизмов разрешения споров, таких как арбитраж и посредничество. Эти дополнительные усилия помогут государствам-членам поддерживать несколько вариантов разрешения споров в области ИС и тем самым укрепить важную функцию их национальной экосистемы ИС.

4.3 Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах

98. Благодаря своему глобальному охвату и языковому разнообразию Академия ВОИС обладает уникальными возможностями предоставления столь необходимого обучения, подготовки кадров и развития навыков в области ИС пользователям и специалистам в области ИС во всех странах. Обширная сеть партнеров, глобальный пул талантливых экспертов в области ИС и франчайзинговая модель Академии позволят нам вывести обучение и подготовку кадров в этой сфере на новый уровень.



Слушатели программ Академии ВОИС, 1990–2020 гг.

99. Академия ВОИС продолжит укреплять свою весьма успешную франчайзинговую модель обучения и подготовки кадров в области ИС посредством партнерства с национальными институтами ИС. Развитие навыков практического использования ИС и ее коммерциализации будет приоритетным направлением деятельности и будет ориентировано прежде всего на предпринимателей и предприятия, включая МСП. В учебных мероприятиях будут все больше использоваться смешанные подходы к обучению, сочетающие очные занятия с онлайн-мероприятиями и материалами для самостоятельного прохождения. Мы дополним эти программы работой с наставниками и кураторами и модулями обучения на рабочем месте.

100. Для поддержки развития профессиональных навыков в области ИС и деловых навыков во всех регионах Академия ВОИС в сотрудничестве с другими секторами ВОИС будет работать с правительствами и местными партнерами над созданием национальных программ официальной сертификации и аккредитации квалификации помощников юриста в сфере ИС и других навыков в области ИС и предпринимательской деятельности, таких как составление патентов, управление ИС и передача технологий.

4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС

101. Наша самая важная задача на будущее — расширить число и круг лиц, успешно использующих ИС. Чтобы увеличить масштабы нашей работы и добиться прогресса в этой области, нам необходимо будет укрепить взаимодействие с ключевыми стратегическими партнерами на каждом этапе пути в сфере ИС. К таким партнерам относятся ведомства ИС, соответствующие государственные учреждения, профессиональные и деловые ассоциации, центры передачи технологий, инкубаторы, университеты, финансирующие организации и т. п. Вместе мы будем разрабатывать инициативы, отвечающие различным потребностям пользователей на уровне отдельных людей, предприятий, учреждений или общин.

102. Чтобы поддержать новаторов, мы разработаем ряд инструментов и ресурсов, которые помогут им эффективно использовать патентную информацию и понимать тенденции развития технологий в различных областях.

103. Мы также продолжим расширять наш ассортимент справочных материалов по патентным ландшафтам, включая серию докладов ВОИС «Тенденции развития технологий» и наши отчеты о патентных ландшафтах, которые в настоящее время включают более 240 бесплатных отчетов в различных областях от общественного здравоохранения и энергетики до окружающей среды, информационных и коммуникационных технологий.

104. Мы продолжим работать над расширением возможностей авторов и других правообладателей, особенно в развивающихся странах, эффективно лицензировать свои творческие произведения, исполнения и звукозаписи. Это позволит им получать роялти за использование их произведений внутри страны и за границей.

105. В рамках нашего нового государственно-частного партнерства «ВОИС для авторов» мы будем сотрудничать с известными деятелями искусства, чтобы расширить знания музыкантов, художников и других авторов в области ИС. Эта инициатива позволит авторам повысить осведомленность о своих правах ИС и о том, что нужно делать для получения справедливого вознаграждения и признания за их творческие произведения.

106. Чтобы еще больше укрепить глобальные экосистемы для авторов, мы активизируем работу с организациями коллективного управления правами (ОКУ), особенно в развивающихся странах. Данные организации играют ключевую роль в обеспечении получения художниками и авторами платы за использование их произведений. Мы продолжим разработку и ускорим развертывание WIPO Connect, уникального ИТ-решения для ОКУ. WIPO Connect решает основную проблему, вызывающую озабоченность среди ОКУ, позволяя им точно и правильно управлять огромными объемами собираемых данных о правообладателях и об использовании их произведений.

107. МСП — важная составляющая национальной экономики, и мы будем внедрять национальные и региональные программы, которые поддержат их в использовании системы ИС для вывода своих идей на рынок. Мы разработаем и предложим ведомствам ИС такие инструменты и услуги, как диагностика ИС МСП, для оказания помощи в налаживании взаимодействия между ведомствами и МСП и внедрении этих инструментов, чтобы ИС становилась основной частью бизнес-стратегии предприятий. Мы будем тесно сотрудничать с правительством и МСП, выступающими в роли посредников, для интеграции связанной с ИС поддержки в существующие пакеты услуг для предприятий. Мы также намерены развернуть Программу содействия изобретателям и Программу обучения составлению патентных заявок, которые будут особенно актуальны для МСП, ориентированных на технологии. В целом мы будем работать над тем, чтобы обеспечить МСП возможность более эффективно коммерциализировать ИС,

управлять ею и в конечном итоге более эффективно использовать ИС для развития своего бизнеса.

108. Чтобы поддержать исследовательские учреждения и университеты, мы активизируем работу в области анализа патентной информации, который с некоторых пор стал неотъемлемой частью стратегий управления ИС и коммерциализации НИОКР. Действительно, все больше ведомств ИС используют эти данные для расширения перечня услуг, предлагаемых пользователям. Также наблюдается заметный рост интереса ведомств ИС в развивающихся странах к приобретению навыков в этой области и предоставлению соответствующих услуг.

109. С учетом этой тенденции ВОИС создаст экспертное сообщество специалистов-практиков (ЭССП) по анализу патентной информации, чтобы дать специалистам-практикам (из правительства, научных кругов и промышленности) возможность встречаться, общаться и обмениваться мнениями о новейших методологических подходах, использовании источников данных и передовой практике. Члены ЭССП будут регулярно встречаться на ежегодной конференции и иметь доступ к специальной платформе для членов (которую разработает ВОИС) для совместной работы над проектами в течение года.

110. Что касается реализации политики университетов в области ИС и национальной политики в области инноваций и передачи технологий, мы будем работать над укреплением связей между университетами и предприятиями, чтобы обеспечить практическое внедрение результатов исследований. Беспрецедентный уровень сотрудничества между научными сообществами всех регионов играет важную роль в быстрой разработке решений глобальных проблем и удовлетворении местных потребностей. Формулирование политики учреждений и создание структур передачи технологий в университетах и исследовательских учреждениях будет способствовать преобразованию науки и технологий в продукты и процессы, имеющие рыночную ценность. ВОИС активизирует свою работу в этой области.

111. Она также будет сотрудничать со своими партнерами, чтобы стимулировать международные дискуссии по важным вопросам оценки и финансирования ИС. Хотя коммерческая ценность, создаваемая благодаря инновациям и творчеству, в основном выражается в форме нематериальных активов — ИС, данных, коммерческих тайн, ноу-хау и т. д., до сих пор не существует глобального стандарта для оценки этих активов. Это затрудняет привлечение займов для финансирования роста предприятий под залог активов ИС, а инвесторы, финансирующие организации и владельцы бизнеса не имеют возможности точно оценивать реальную стоимость предприятия. На регулирующем уровне правительства не до конца понимают, как нематериальные активы связаны с экономикой и как они влияют на нее, в результате чего возникают вопросы налогообложения, глобальной торговли и международных финансов. Мы надеемся, что обсуждения, которые мы проводим, помогут повысить осведомленность об этих важных вопросах и приступить к их решению.

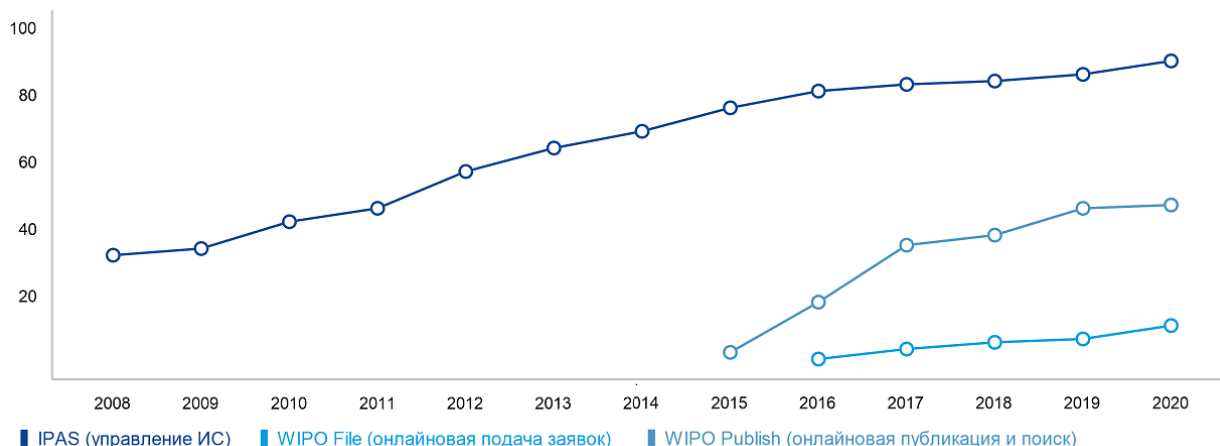
112. Что касается общин, мы предложим им новые способы использования ИС для роста. *Проект ВОИС по творческому наследию*, экспериментальный запуск которого прошел весьма успешно, позволит коренным и местным общинам документировать и сохранять свое культурное наследие с помощью цифровых средств, а также управлять своими правами ИС и использовать их. Другой пример — услуги по адаптированному обучению, наставничеству и поиску партнеров, которые ВОИС в настоящее время предлагает женщинам-предпринимателям из коренных и местных общин, что дает им возможность приобрести навыки в области ИС, а также деловые и жизненные навыки.

113. Еще один способ оказания помощи общинам, который мы будем практиковать, — это помощь им и местным малым производителям в использовании географических указаний (ГУ) для повышения ценности своей продукции. Мировой рынок продукции, происходящей из определенных регионов, находится на подъеме. ГУ позволяют местным производителям занимать более активную позицию на этом рынке. ВОИС предложит конкретную помощь в определении и реализации подходящих схем охраны и коммерциализации в тесном сотрудничестве со всеми местными заинтересованными сторонами, чтобы помочь производителям и сельским общинам получать большую экономическую выгоду от их продукции, качество которой обусловлено местом происхождения.

4.5 Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС

114. Ведомства ИС являются основой системы ИС и важным звеном экосистем инноваций и творчества во всех странах. ВОИС предоставляет ведомствам ИС с ограниченными ресурсами сервисы и платформы, которые позволяют им оказывать местным пользователям современные и эффективные услуги в области ИС. В настоящее время этими сервисами и платформами пользуются около 90 ведомств ИС, в основном в развивающихся странах.

115. Чтобы своевременно удовлетворять меняющиеся потребности пользователей, ведомствам ИС необходимо переводить свою деятельность в цифровой формат. Мы поддержим их в этом и упростим для ведомств ИС задачу предоставления легкодоступных онлайн-услуг, которых все чаще ожидают клиенты.



Ведомства ИС, использующие организационные решения ВОИС. ВОИС продолжит работу по предоставлению ведомствам ИС возможности работать в качестве полностью цифровых реестров с широким спектром онлайн-услуг, повышающих доступность и удобство использования системы ИС.

116. Пока ведомства ИС будут разрабатывать онлайн-услуги в области ИС, в масштабах всей экономики скорость инноваций и изменений в цепочках поставок и бизнес-моделях по-прежнему будет влиять на способы использования прав ИС. Ведомствам ИС необходимо будет адаптироваться к этим тенденциям. В последнее десятилетие ведомства ИС осознали необходимость выхода за рамки предоставления базовых услуг регистрации. Многие из них превращаются в инновационные организации, поддерживающие развитие национальных экосистем инноваций и охватывающие более широкое сообщество пользователей. Для этой важной трансформации потребуются новые навыки, услуги и цифровые решения.

117. Мы продолжим работу по предоставлению ведомствам ИС возможности работать в качестве полностью цифровых реестров с широким спектром онлайн-услуг, повышающих доступность и удобство использования системы ИС. Эта деятельность

поможет обеспечить, чтобы ведомства ИС, особенно в развивающихся странах, могли эффективно обслуживать своих клиентов и страны и стать полноправными членами глобальной экосистемы ИС.

БАЗОВАЯ ЗАДАЧА: СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ НАШИХ СОТРУДНИКОВ НА ОСНОВЕ НОВАТОРСКИХ ПОДХОДОВ ПУТЕМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИМ НАДЛЕЖАЩИХ РЕСУРСОВ, ОРГАНИЗАЦИИ СООТВЕТСТВУЮЩЕГО ОБУЧЕНИЯ И ФОРМИРОВАНИЯ БЛАГОПРИЯТНОЙ СРЕДЫ

Общие сведения

118. Успех нашего среднесрочного стратегического плана зависит от выполнения базовой задачи, которая охватывает управленческие и административные функции ВОИС и ее организационную культуру. Они в свою очередь должны развиваться, чтобы обеспечить сотрудникам ВОИС наиболее благоприятные условия работы для достижения ожидаемых результатов на благо государств-членов.

119. Пандемия COVID-19 существенно изменила методы работы ВОИС, как и всех прочих организаций. Мы вложили значительные средства в автоматизацию сквозных административных и управленческих организационных процессов и очень быстро адаптировались к дополнительным требованиям, накладываемым пандемией. Об этом свидетельствуют внедрение новых моделей оказания технической помощи и бесперебойное предоставление качественных глобальных услуг в области охраны ИС. Предлагаемые нами услуги и продукты характеризуются расширенным использованием цифровых технологий, повышенной гибкостью и оперативностью. В настоящее время многие подразделения Организации функционируют в электронном формате, но мы еще не перешли на цифровые решения во всех направлениях деятельности в той степени, в какой это необходимо.

120. Наши административные и управленческие структуры и процессы претерпели значительные изменения, чтобы лучше обслуживать внутренних пользователей и внешние заинтересованные стороны. Однако сохраняется противоречие между строгим соблюдением подходов системы ООН и удовлетворением потребностей гибридного мандата ВОИС как специализированного учреждения ООН, оказывающего высококачественные платные услуги растущему числу клиентов по конкурентоспособным тарифам. ВОИС тщательно и эффективно сбалансировала эти потребности в значительной степени благодаря рекомендациям ее государств-членов.

121. Были внедрены надежные стратегии и системы финансового управления; положительные финансовые результаты за несколько лет позволили нам создать достаточные резервы в соответствии с установленными правилами и целями в области финансовой устойчивости и управления рисками. Кроме того, мы применяем эффективные организационные процессы с надежными средствами контроля. Однако нормативная база основана на правилах, чрезмерно директивна и отстает от потребностей Организации.

122. Текущий подход также в значительной степени сосредоточен на стандартизации правил и их соблюдении. Он недостаточно стимулирует проявление здравого смысла на всех уровнях иерархии и оставляет мало пространства для инициативы.

123. Кроме того, система контрактов ООН, в соответствии с которой действует ВОИС, обеспечивает стабильность работы для сотрудников, что приводит к высокому показателю удержания. С учетом этого и того факта, что количество новых штатных должностей уже некоторое время не увеличивается, возможности ВОИС по привлечению

новых сотрудников, обладающих нужными навыками или специализацией, ограничены. Ситуация усугубляется низким уровнем мобильности в Организации. Между тем рынок труда развивается в сторону большей эластичности и сетевой организации рабочей силы, что предполагает более активное использование внештатных сотрудников и поставщиков услуг.

124. Планирование трудовых ресурсов в настоящее время основывается на выявлении организационных потребностей и недостающих навыков сверху вниз с последующим развитием необходимых навыков или поиском специалистов, которые ими владеют. Усилия по подготовке к будущему в основном сосредоточены на недостающих навыках и линейном карьерном росте. Данная модель плохо адаптируется к неопределенности и меняющимся потребностям.

125. Организационная структура ВОИС вертикальна и ориентирована на результаты. Ее культура характеризуется формальностью, иерархичностью и нетерпимостью к риску и сформировалась под влиянием высокоцентрализованного принятия решений. С учетом вышесказанного ВОИС может предоставить сотрудникам возможность брать на себя больше ответственности на всех уровнях Организации.

Дальнейшая деятельность

126. Мы намерены сосредоточиться на трех ожидаемых результатах.

127. Во-первых, мы сформируем Секретариат, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов. Во-вторых, в ВОИС будет создана безопасная и устойчивая рабочая среда и безопасные и устойчивые сервисы на базе цифровых технологий. В-третьих, мы будем продолжать осуществлять рациональное и благоразумное управление финансами и внедрим эффективные системы внутриорганизационного управления и надзора.

5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов

128. Самым существенным изменением будет трансформация нашей культуры и способов работы.

129. Кадровые вопросы и культура касаются не только Департамента управления людскими ресурсами (ДУРЛ), но каждого сотрудника ВОИС. В предстоящие годы мы предпримем усилия, основанные на широком участии и инициативе всех сотрудников, чтобы поставить человека в центр управления людскими ресурсами в ВОИС. Мы будем прислушиваться к мнению наших сотрудников, чтобы лучше понимать их мотивацию и стремления, а также возможные способы повышения их благосостояния. Цель ВОИС — разобраться в том, что движет нашими людьми, и создать основанную на доверии динамичную культуру, способствующую плодотворной работе. Кадровые стратегии и кадровая практика будут соответствующим образом пересмотрены.

130. Мы постараемся стать организацией, в большей степени ориентированной на сотрудников, и сформировать командную культуру, в которой все члены команды будут чувствовать себя ценными, а сотрудничество между секторами станет естественным рефлексом. В дополнение к большей ориентации на сотрудников и более удобным для пользователей системам мы откажемся от традиционной архитектуры управления

работой, основанной на ролях с жесткими требованиями, фиксированными компетенциями и ожиданием постепенного повышения в рамках иерархической структуры. Понемногу мы перейдем к рабочей среде, которая сочетает в себе вертикальное управление людьми, в рамках которого развиваются навыки, и горизонтальное распределение работы для решения сложных внешних задач и удовлетворения требований заинтересованных сторон. Большинство текущих концепций управления людскими ресурсами претерпят значительные изменения. Этот новый способ управления работой и кадровым резервом будет опираться на платформы и сети, динамично адаптируемые к текущим задачам и возможностям. По мере появления потребности в новых навыках и новых рабочих мест основным приоритетом будут высокие результаты работы и пространство для развития.

131. Кроме того, мы будем согласовывать наши кадровые стратегии с меняющейся практикой найма и изучать возможные способы формирования кадрового резерва в ВОИС. Формирование кадрового резерва будет неотъемлемой частью нашего кадрового подхода и будет сосредоточено на более глубоком понимании наших организационных потребностей, а также на развитии навыков штатного персонала и привлечении внешних специалистов для восполнения недостатка навыков. Помимо этого, нам необходимо будет дать персоналу возможность переходить на новые должности в Организации, чтобы развивать новые навыки для поддержки нашей работы по мере развития ВОИС. Эта стратегия мобильности помимо прочего должна помочь нам адаптироваться к постоянно меняющейся внешней среде.

132. Что касается нашего будущего персонала, крайне важно обеспечить, чтобы Организация оставалась инновационным, творческим местом работы, где сотрудники будут чувствовать, что они вносят вклад в общее благо. Руководители будут обучены проявлять заботу о своих людях, создавая общее понимание цели, делаясь видением того, чего необходимо достичь, расширяя возможности людей, отстаивая разнообразие и обеспечивая адаптивность.

133. Если говорить о разнообразии, мы примем действенные меры для создания поистине разнообразной и инклюзивной культуры. ВОИС считает многоязычие важным инструментом достижения этой цели. Многоязычие не будет ограничиваться шестью официальными языками ООН, а будет определяться потребностями Организации. ВОИС всецело привержена использованию передовых технологий для достижения этой цели.

5.2 Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых ресурсов на базе цифровых технологий

134. Дальнейшая цифровизация наших сквозных организационных процессов и внедрение новых технологий, повышающих ценность для заинтересованных сторон и клиентов (включая внутренних клиентов), будут одним из главных приоритетов в ближайшие несколько лет. Поскольку все больше продуктов и услуг становятся полностью цифровыми, мы должны обеспечить оптимизацию и устойчивое внедрение нашей архитектуры и решений в сфере ИКТ. В конечном итоге платформы и программные среды позволят нам перестраивать и постоянно адаптировать наши внутренние и внешние продукты и услуги в соответствии с рыночными и технологическими тенденциями.

135. Процесс цифровизации будет включать развитие цифрового мышления для получения максимальной отдачи от инвестиций. Ориентированные на клиентов подходы и дизайн-мышление будут способствовать разработке адаптивного цикла взаимодействия с клиентом для пользователей наших продуктов и услуг. Только прислушиваясь к мнению внешних и внутренних клиентов, можно повысить качество их обслуживания. Развитие навыков цифровой грамотности будет иметь приоритетное значение для

обеспечения успешного достижения результатов и эффективного управления гибридными и виртуальными командами.

136. Данные занимают центральное место в переводе ВОИС в цифровой формат. Внедрение передовых методов обеспечения качества данных, руководства и управления данными позволит грамотно использовать нематериальные активы Организации. Трансформирующее использование методов анализа данных позволит ВОИС интегрировать более тонкие процессы принятия решений в оказание наших внутренних и внешних продуктов и услуг. Достичь этих целей нам помогут расширенные возможности управления знаниями, которые используют преимущества основных внешних наборов данных, таких как глобальные базы данных ВОИС, и внутренних наборов данных, таких как наша система управления общеорганизационным информационным контентом. Вопросы управления данными и конфиденциальности данных будут занимать центральное место в этих мероприятиях.

137. Наконец, мы будем уделять повышенное внимание нашему углеродному следу и использованию инновационных процессов управления деятельностью Организации, чтобы помочь ВОИС стать лидером в этом отношении в рамках системы ООН и за ее пределами в соответствии с ЦУР.

5.3 Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора

138. Финансовое положение ВОИС оставалось устойчивым, в том числе во время кризиса COVID-19 в 2020 г. Это можно объяснить, во-первых, увеличением количества заявок на регистрацию ИС в связи с ростом интереса к ИС и инновациям во всем мире и, во-вторых, благоразумным управлением финансами. Высокий спрос на наши услуги и финансирование деятельности Организации за счет пошлин позволили нам достичь результатов, которые ценны для государств-членов, и дают возможность вкладывать средства в более долгосрочные инвестиции.

139. Рациональное и благоразумное управление финансами останется отличительной чертой ВОИС. Доходы нельзя воспринимать как должное, особенно с учетом экономической неопределенности, вызванной пандемией. Что еще более важно, мы несем ответственность за то, чтобы наши ресурсы эффективно использовались для реализации программ, которые предлагают оптимальное соотношение затрат и результатов и обеспечивают реальные улучшения.

140. Эффективное управление — ключ к успеху Организации. Объединенная инспекционная группа (ОИГ), независимый внешний надзорный орган системы ООН, признала нашу систему выполнения рекомендаций в области внутреннего надзора хорошо развитой и лучшей среди учреждений системы ООН. Мы продолжим поддерживать высокие стандарты управления и совершенствовать наши системы управления и надзора, тесно сотрудничая с Независимым консультативным комитетом по надзору (НККН), внешними аудиторами, ОИГ и другими соответствующими учреждениями, чтобы управление оставалось эффективным.