

## Комитет по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС)

Тридцать вторая сессия  
Женева, 29 апреля – 3 мая 2024 года

ПРОЕКТ «УКРЕПЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА НАЦИОНАЛЬНЫХ ВЕДОМСТВ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА».  
ПРОЕКТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА

*Документ подготовлен Секретариатом*

1. Сообщением от 16 февраля 2024 года делегация Соединенного Королевства представила предложение по пилотному проекту «Укрепление потенциала национальных ведомств ИС в условиях кризиса» для рассмотрения на тридцать второй сессии КРИС.
2. В приложении к настоящему документу представлено упомянутое выше предложение, подготовленное при поддержке Секретариата ВОИС.
3. *Комитету предлагается рассмотреть приложение к настоящему документу.*

[Приложение следует]

<b>1. Общая информация о проекте</b>
<b>1.1 Код проекта</b>
DA_4_10_03
<b>1.2 Название проекта</b>
Проект «Укрепление потенциала национальных ведомств интеллектуальной собственности в условиях кризиса»
<b>1.3 Рекомендации ПДР</b>
<p><i>Рекомендация 4:</i> Уделять особое внимание потребностям малых и средних предприятий (МСП) и учреждений, занимающихся научными исследованиями, а также индустрии культуры и оказывать государствам-членам по их просьбе помощь в разработке надлежащей стратегии в области интеллектуальной собственности.</p> <p><i>Рекомендация 10:</i> Оказывать помощь государствам-членам в развитии и совершенствовании национального институционального потенциала в области ИС путем дальнейшего развития инфраструктуры и других компонентов с целью повышения эффективности национальных учреждений ИС и установления справедливого равновесия между охраной ИС и интересами общества. Эта техническая помощь должна также распространяться на субрегиональные и региональные организации, занимающиеся вопросами интеллектуальной собственности.</p>
<b>1.4 Продолжительность проекта</b>
18 месяцев
<b>1.5 Бюджет проекта</b>
Общий бюджет проекта составляет 205 000 шв. франков; вся эта сумма относится к расходам, не связанным с персоналом.
<b>2. Описание проекта</b>
<p>Предлагаемый проект призван снабдить национальные ведомства интеллектуальной собственности (ИС) необходимыми знаниями, навыками и инструментами для выстраивания работы в условиях кризиса, подвергающего серьезной угрозе экосистему ИС.</p> <p>Опыт последних лет, в частности пандемия COVID-19, стихийные бедствия, войны и конфликты, уязвимость политических систем и участившиеся случаи кибератак, довольно убедительно показывает, что субъекты экосистемы ИС, включая представителей научного сообщества и государственного и частного секторов, в наибольшей степени подвержены рискам и негативным последствиям потрясений, нарушающих экономическую, институциональную, ресурсную и эксплуатационную устойчивость, и наименее защищены от них.</p>

На этом фоне становится особенно актуальной проблема управления в кризисных ситуациях, требующая создания системы обеспечения организационной устойчивости на уровне национальных ведомств ИС, поскольку именно они играют главную роль в деле снижения рисков и минимизации негативных последствий для экосистемы ИС. Эта система предусматривает создание и внедрение мер и принципов управления в кризисных ситуациях, планов по восстановлению работоспособности и обеспечению бесперебойной деятельности, а также стратегий готовности и реагирования.

Важнейшими составляющими этой работы является переход на цифровые технологии, сотрудничество с местными органами по управлению кризисными ситуациями и приоритетное информирование всех заинтересованных стороны в кризисной ситуации — все это можно рассматривать как часть комплексного подхода к выстраиванию национальных стратегий в области ИС. Для формирования эффективной системы обеспечения бесперебойной работы принципиальное значение имеют обучение сотрудников национальных ведомств ИС, обмен знаниями и изучение опыта чрезвычайных и кризисных ситуаций прошлого.

## 2.1 Концепция проекта

Настоящий проект направлен на разработку инструментов для управления ИС, инновациями и творческими процессами в условиях кризиса. В частности, проект нацелен на создание и укрепление системы организационной устойчивости и потенциала национальных ведомств ИС путем формирования у них необходимой базы знаний, навыков, возможностей и инструментов для предоставления онлайн-услуг, обеспечения бесперебойной работы и внедрения мер для снижения рисков и минимизации негативных последствий, вызванных чрезвычайной или кризисной ситуацией, которая может привести к утрате потенциала, способности к работе и функциональных возможностей экосистемы ИС, на восстановление которых потребуются годы и десятилетия.

## 2.2 Цель, итог и результаты проекта

Общей **целью** проекта является повышение устойчивости и развитие потенциала бесперебойной деятельности национальных ведомств ИС в условиях кризиса.

Ожидается, что по **итогам** проекта удастся укрепить потенциал национальных ведомств ИС в области управления в кризисных ситуациях с целью снижения рисков и минимизации негативных последствий для экосистемы ИС.

Реализация проекта позволит достичь следующих **результатов**:

- i. разработать стратегически обоснованную, реалистичную и эффективную систему управления в кризисных ситуациях для национальных ведомств ИС, которая позволит им продолжать адекватно поддерживать заинтересованные стороны экосистемы ИС во время кризиса;
- ii. обмениваться национальным опытом на уровне лиц, ответственных за выработку политики, представителей регулирующих органов и экспертов национальных ведомств ИС;
- iii. совместно с профильными подразделениями ВОИС разработать информационно-просветительские материалы по вопросам ИС и управления в кризисных ситуациях.

## 2.3 Стратегия реализации проекта

Цели предлагаемого проекта будут достигнуты за счет следующих результатов:

**Результат 1.** Разработка стратегически обоснованной, реалистичной и эффективной системы управления в кризисных ситуациях для национальных ведомств ИС, которая позволит им продолжать адекватно поддерживать заинтересованные стороны экосистемы ИС во время кризиса

**Мероприятия:**

- (a) провести обзорное исследование для изучения накопленных знаний, опыта и уроков конкретных кризисных и чрезвычайных ситуаций из практики национальных ведомств ИС;
- (b) представить результаты такого исследования КРИС для обеспечения целенаправленного воздействия проекта.

**Результат 2.** Обмен национальным опытом на уровне лиц, ответственных за выработку политики, представителей регулирующих органов и экспертов национальных ведомств ИС

**Мероприятия:**

- (a) провести семинар для обмена знаниями и опытом и изучения уроков из прошлой практики;
- (b) определить региональных или национальных экспертов для оказания неотложной помощи странам, переживающим кризисные ситуации, которые влияют на потенциал, способность к работе и функциональные возможности соответствующей экосистемы ИС. После надлежащей проверки эти эксперты могут быть включены в пул специализированных экспертов и реестр консультантов IP-ROC. В рамках настоящего проекта предусмотрено участие собственного эксперта ВОИС по вопросу бесперебойной деятельности, который будет готов выступить наставником и куратором и оказать необходимую помощь.

**Результат 3.** Разработка совместно с профильными подразделениями ВОИС информационно-просветительских материалов по вопросам ИС и управления в кризисных ситуациях

**Мероприятия:**

- (a) разработать специализированные коммуникационные материалы/инструменты, включая инфографику, ориентированные на широкий круг заинтересованных лиц;
- (b) разработать комплект учебных материалов и руководств для сотрудников национальных ведомств ИС (включая обзор существующих вариантов политики), призванных повысить эффективность использования данных и информации об ИС и обеспечить оперативное предоставление онлайн-услуг в условиях кризиса;
- (c) обеспечить доступ ко всем материалам, разработанным в рамках этого проекта, для всех национальных ведомств ИС, разместив их на веб-странице ВОИС, посвященной данному проекту.

<b>2.4 Показатели проекта</b>	
<p style="text-align: center;"><u>Цель проекта:</u></p> <p>Повышение устойчивости и развитие потенциала бесперебойной деятельности национальных ведомств ИС в условиях кризиса</p>	<p style="text-align: center;"><u>Показатель достижения целей:</u></p> <p>По итогам реализации проекта не менее 60% участников сообщают, что сумели углубить знания и развить навыки и потенциал в области оказания услуг партнерам в рамках сообщества ИС в условиях кризиса</p>
<p style="text-align: center;"><u>Итоги проекта:</u></p> <p>Укрепление потенциала национальных ведомств ИС в области управления в кризисных ситуациях с целью снижения рисков и минимизации негативных последствий для экосистемы ИС</p>	<p style="text-align: center;"><u>Показатели достижения итогов:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- создание системы организационной устойчивости в рамках национальных ведомств ИС</li> <li>- создание сети экспертов в области ИС для поддержки процесса оказания услуг, обмена информацией и сотрудничества в условиях кризиса</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><u>Результаты проекта:</u></p> <p>Разработка стратегически обоснованной, реалистичной и эффективной системы управления в кризисных ситуациях для национальных ведомств ИС, которая позволит им продолжать адекватно поддерживать заинтересованные стороны экосистемы ИС во время кризиса</p>	<p style="text-align: center;"><u>Показатели достижения результатов:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обзорное исследование, призванное изучить передовую практику, опыт и уроки конкретных кризисных и чрезвычайных ситуаций</li> <li>- утверждение обзорного исследования Комитетом</li> </ul>
<p>Обмен национальным опытом на уровне лиц, ответственных за выработку политики, представителей регулирующих органов и экспертов национальных ведомств ИС</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение не менее одного семинара по вопросам управления ИС и предоставления профильных услуг в условиях кризиса</li> <li>- не менее 80% участников отмечают, что представленная на семинаре информация была полезной</li> <li>- определение как минимум одного эксперта от каждого региона, подходящего для включения в реестр консультантов IP-ROC</li> </ul>
<p>Разработка совместно с профильными подразделениями ВОИС информационно-просветительских материалов по вопросам ИС и управления в кризисных ситуациях</p>	<p>Успешно разработан и распространен среди всех национальных ведомств ИС посредством публикации на специальной проектной веб-странице ВОИС комплект коммуникационных материалов/инструментов, учебных материалов и руководств, а также обзор существующих вариантов политики, адресованных представителям национальных ведомств ИС.</p>

<b>2.5 Стратегия обеспечения устойчивости</b>
<p>Для обеспечения устойчивости результатов проекта ВОИС создаст на своем сайте специальную веб-страницу для удобства ознакомления со всеми материалами, разработанными в рамках проекта.</p> <p>В ходе реализации проекта будет предоставляться дополнительная информация относительно стратегии обеспечения устойчивости.</p>
<b>2.6 Критерии отбора пилотных стран / стран-бенефициаров</b>
неприменимо
<b>2.7 Организационное подразделение, ответственное за реализацию проекта</b>
Отдел практических решений для ведомств ИС Сектора инфраструктуры и платформ
<b>2.8 Связи с другими организационными подразделениями</b>
Сектор регионального и национального развития; Департамент услуг РСТ; Мадридский реестр; Гаагский реестр; Отдел управления авторским правом; Отдел ИС для бизнеса; Отдел обеспечения уважения ИС; Департамент информационно-коммуникационных технологий
<b>2.9 Связи с другими проектами ПДР</b>
<p>- проект ПДР «Создание эффективных учреждений ИС» (<a href="#">CDIP/3/INF/2</a>)</p> <p>- проект ПДР «Совершенствование национального, субрегионального и регионального потенциала в области институционального развития и использования ИС» (<a href="#">CDIP/3/INF/2</a>)</p>
<b>2.10 Вклад в достижение ожидаемых результатов, предусмотренных Программой и бюджетом ВОИС</b>
<u>Программа и бюджет на 2024–2025 годы</u>
<p>4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества</p> <p>4.3 Углубление знаний и развитие навыков в области ИС в государствах-членах</p> <p>4.5 Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС</p>
<b>2.11 Риски и меры по их снижению</b>
<p><b>Риск 1.</b> Недостаточные объем и качество данных</p> <p><b>Мера по снижению риска 1.</b> Будут использоваться различные методики исследования с целью обеспечить достаточный объем и достоверность собранных данных.</p> <p><b>Риск 2.</b> Ограниченное участие партнеров</p> <p><b>Мера по снижению риска 2.</b> Будет разработан комплексный план привлечения к участию в проекте.</p>

### 3. ОРИЕНТИРОВОЧНЫЙ ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ

Результаты проекта	КВАРТАЛЫ					
	Год 1				Год 2	
	1-й кв.	2-й кв.	3-й кв.	4-й кв.	1-й кв.	2-й кв.
Предпроектные мероприятия <sup>1</sup> : - консультации с национальными и региональными координаторами						
Обзорное исследование для изучения накопленных знаний, опыта и уроков конкретных кризисных и чрезвычайных ситуаций	X	X				
Семинар по вопросам управления ИС и предоставления профильных услуг в условиях кризиса			X			
Определение и проверка национальных и региональных экспертов с целью включения в реестр консультантов IP-ROC		X	X	X	X	
Разработка информационно-просветительских материалов по вопросам ИС и управления в кризисных ситуациях			X	X	X	
Оценка проекта						X
Параллельное мероприятие КРИС						X

<sup>1</sup> Реализации проекта начнется только после завершения предпроектных мероприятий.

#### 4. БЮДЖЕТ ПРОЕКТА В РАЗБИВКЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ

<i>(в шв. франках)</i> Результаты проекта	Год 1		Год 2		Всего
	Расходы, связанные с персоналом	Расходы, не связанные с персоналом	Расходы, связанные с персоналом	Расходы, не связанные с персоналом	
Обзорное исследование для изучения накопленных знаний, опыта и уроков конкретных кризисных и чрезвычайных ситуаций	-	30000	-	-	30000
Семинар по вопросам управления ИС и предоставления профильных услуг в условиях кризиса	-	95000	-	-	95000
Определение и проверка национальных и региональных экспертов с целью включения в реестр консультантов IP-ROC	-	10000	-	-	10000
Разработка информационно-просветительских материалов по вопросам ИС и управления в кризисных ситуациях	-	20000	-	20000	40000
Оценка проекта	-	-	-	15000	15000
Параллельное мероприятие КРИС	-	-	-	15000	15000
<b>Всего</b>	-	<b>155000</b>	-	<b>50000</b>	<b>205000</b>



**5. БЮДЖЕТ ПРОЕКТА В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ РАСХОДОВ**

<i>(в шв. франках)</i>	Поездки, обучение и гранты			Услуги по контрактам					Всего
	Командировки персонала	Поездки внештатных специалистов	Профессиональная подготовка и связанные с ней гранты на поездки	Конференции	Издательская деятельность	Услуги по индивидуальным контрактам	Стипендии ВОИС	Прочие подрядные услуги	
<b>Мероприятия</b>									
Обзорное исследование для изучения накопленных знаний, опыта и уроков конкретных кризисных и чрезвычайных ситуаций	-	-	-	-	-	30000	-	-	30000
Семинар по вопросам управления ИС и предоставления профильных услуг в условиях кризиса	20000	50000	-	5000	-	10000	-	10000	95000
Определение и проверка национальных и региональных экспертов с целью включения в реестр консультантов IP-ROC	-	-	-	-	-	10000	-	-	10000
Разработка информационно-просветительских материалов по вопросам ИС и	-	-	-	-	10000	20000	-	10000	40000

управления в кризисных ситуациях									
Оценка проекта	-	-	-	-	-	15000	-	-	15000
Параллельное мероприятие КРИС	-	-	-	15000	-	-	-	-	15000
<b>Всего</b>	<b>20000</b>	<b>50000</b>	<b>-</b>	<b>20000</b>	<b>10000</b>	<b>85000</b>	<b>-</b>	<b>20000</b>	<b>205000</b>

[Конец приложения и документа]