

# **Интеллектуальная собственность для малых и средних предприятий: *Руководство по интеллектуальной собственности для стартапов***

Вебинар

Саидахмад АЗИМОВ  
Руководитель программ  
Отдел ИС для Бизнеса

29 Ноября 2022 года

# Обзор руководства по ИС для стартапов



# Преобразование идей в инновации



**Фундамент  
исследования**

**Прорыв**

**Прикладные  
исследования**

**Разработка**

**Выход  
на рынок**

**Расширение**

# Где сидит ИС?



# Постулаты...

- **Идея – не изобретение**
- **Изобретение – не продукт**
- **Не существовало ранее  $\neq$  полезное изобретение**
- **Полезное изобретение = Успешный продукт только при правильной реализации**

# Две роли стартапов по отношению к ИС



## Производящий ИС

- Стратегия управления ИС
- Правовая охрана
- Защита
- Использование



## Потребляющий ИС

- Патентные исследования
- Кооперация с владельцами ИС
- Стратегия

# Правовая охрана

- **Получение патентных прав**
- **Получение прав на промышленный образец**
- **Обеспечение охраны коммерческих тайн**
- **Охрана авторских прав**
- **Получение прав на товарный знак**
- **Доменные имена**
- **Международная правовая охрана**

# Уровни готовности технологий





# Лицензирование

1. Критически важно для компании: не лицензировать

2. Критически важно, но общественно полезно: лицензировать

3. Критической важности нет: лицензировать

4. Критической важности нет: продать или лицензировать

В этом упрощенном отображении портфеля ИС компании:

**Окно 1** охватывает активы ИС, которые компания считает ключевыми или стратегически важными и которые она не будет передавать по лицензии никому, за исключением партнеров, таких как поставщики.

**Окна 2, 3 и 4** охватывают активы, которые можно лицензировать.

**Окно 2** охватывает технологии, которые компания считает ключевыми или стратегически важными, но решила лицензировать ради общественного блага (они, например, спасают человеческие жизни).

**Окно 3** охватывает активы ИС, которые не являются критически важными и могут стать предметом лицензионной продажи.

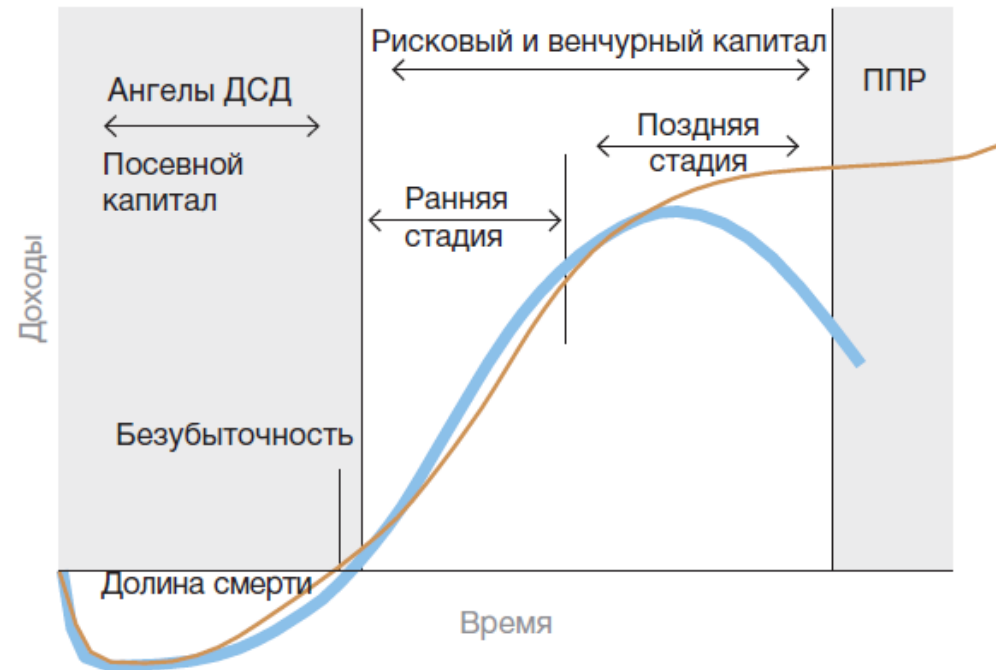
**Окно 4** охватывает активы ИС, не имеющие ценности для компании. Сохранение таких активов сопряжено с расходами. Поэтому компания попытается лицензировать или продать эти активы. Если вовремя продать их не удастся, связанные с ними права на ИС будут утрачены.

# Типичный лицензионный договор

- Письменная форма
- Обязательная регистрация
- Указание выплат и объема прав
- Срок действия
- Юрисдикция
- Правила проверки правильности использования

# Финансирование стартапа

- Государственные дотации
- Друзья, семья и дураки (ДСД)
- Бизнес-ангелы
- Венчурные фонды



■ Продолжительность технологического цикла    ■ Доходы

# Повышение стоимости стартапа

Классификация	Фактор, меняющий стоимость
Операция	Лицензирование объектов ИС; заключение франшизного соглашения Продажа или покупка объектов ИС Поглощения и слияния; отчуждение собственности, отделение активов Создание совместного предприятия или стратегического союза Безвозмездная передача объектов ИС
Обеспечение соблюдения прав на ИС	Оценка ущерба от нарушения прав на ИС
Внутреннее использование	Инвестиции в НИОКР Внутреннее управление объектами ИС Стратегическое финансирование и/или привлечение средств/капитала Взаимоотношения с инвесторами
Иные цели	Финансовая отчетность Банкротство/ликвидация Оптимизация налогов Страхование объектов ИС

# Оценка ИС

- Затратный метод
- Рыночный метод
- Доходный метод

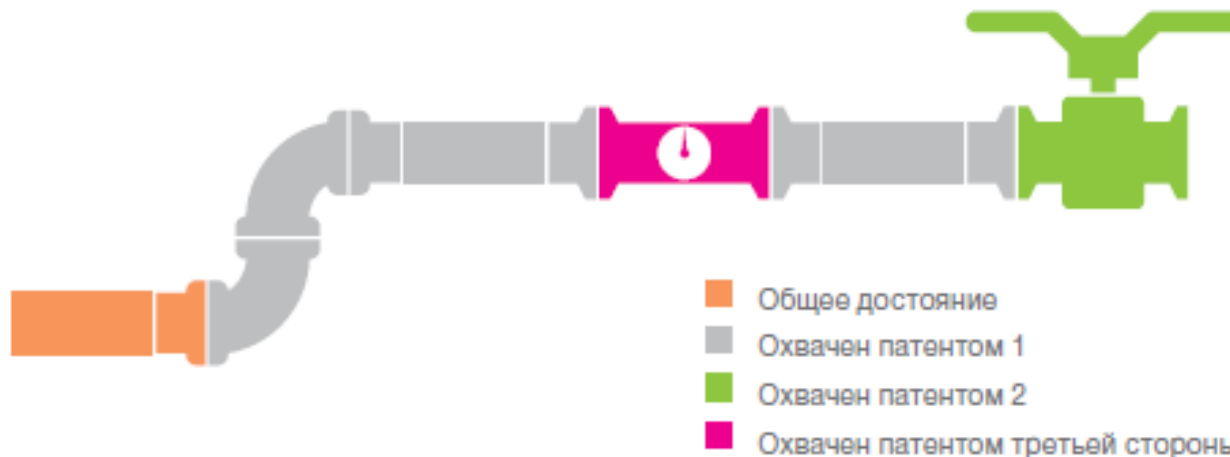
# Управление рисками: кому принадлежит право собственности и право на использование

- **Неспособность обеспечить защиту, причем на самом раннем этапе**
- **Недопущение утечки**
- **Неспособность добиться переуступки прав**

# Управление рисками: предотвращение судебной тяжбы

## ■ Свобода действий, или экспертиза на патентную чистоту

Рисунок 7. Пример проведения экспертизы на патентную чистоту:  
Продукт А, его составные элементы и патенты, охватывающие каждый элемент



# Использование баз данных по ИС

- Патентные базы данных
- Использование патентной информации и анализ патентного ландшафта





# Использование баз данных по ИС

- Базы данных по товарным знакам и промышленным образцам
- Авторское право
- Доменные имена

# Аудит ИС

- 1. Какие объекты интеллектуальной собственности имеются в наличии?**
  - Знаки, наименования, ярлыки, используемые для идентификации продуктов или услуг
  - Новаторские идеи, новые способы производства изделий, технические решения
  - Результаты литературного творчества, программное обеспечение, музыкальные рекламные ролики, видеоклипы и т.д.
  - Привлекательная упаковка, дизайн, оригинальные формы и т.д.
  - Внутренняя бизнес-информация, например отчеты, результаты анализа данных, маркетинговая информация, производственная информация, ноу-хау, включая ноу-хау с отрицательным результатом, списки клиентов и сведения о клиентах, руководства по эксплуатации и проектированию, промышленные образцы, чертежи, диаграммы и произведения искусства, идеи и планы, формулы и расчеты, прототипы, лабораторные записи и отчеты об экспериментах, информация о продавцах и поставщиках, информация о НИОКР, сведения о стоимости, ценах, прибыли, убытках и марже, прогнозы и планы, рекламные материалы, финансовая информация, бюджеты и сметы, программное обеспечение и исходные коды.

---

- 2. Могут ли эти объекты ИС получить охрану как коммерческие тайны, патенты, товарные знаки, доменные имена, промышленные образцы или объекты авторского права?**

---

- 3. Есть ли проблемы с правом собственности?**
  - Были ли означенные идеи разработаны основателями компании, ее сотрудниками в рамках их работы, или подрядчиками либо поставщиками, или клиентами?

---

- 4. Есть ли соответствующие соглашения, устанавливающие их связь с ИС?**
  - Предусматривают ли они переуступку прав?

---

- 5. Если заключенные соглашения не предусматривают переуступки прав, были ли предприняты шаги с целью добиться переуступки прав в пользу компании или передачи их на основании лицензии?**

---

- 6. Есть ли проблемы нарушения прав?**
  - Нарушает ли компания права каких-либо третьих сторон?
  - Нарушают ли третьи стороны права компании?

---

- 7. При отсутствии проблем с правом собственности и нарушениями:**
  - Были ли предприняты шаги к подаче надлежащих заявок на товарные знаки, доменные имена, патенты и промышленные образцы?
  - Обеспечивается ли поддержание в силе этих заявок или активов путем своевременной уплаты соответствующих требуемых пошлин?

---

- 8. Были ли заявки поданы во всех интересующих компанию странах?**

---

- 9. Были ли предприняты шаги к тому, чтобы сохранить в тайне от конкурентов бизнес-информацию:**
  - путем принятия мер по защите; ограничения доступа к информации;
  - путем подписания с сотрудниками и третьими сторонами, которым информация может быть раскрыта, соглашений о неразглашении;
  - путем подписания с увольняющимися сотрудниками соглашений о недопущении конкурентных действий; ознакомления сотрудников с внутрикорпоративными процедурами в целях недопущения непреднамеренного раскрытия информации?

# Поставщики услуг

- Акселераторы
- Инкубаторы
- Службы управления технологией

# Обзор руководства по ИС для стартапов



[https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/ru/wipo\\_pub\\_961.pdf?mtm\\_campaign=ip\\_b\\_pubs\\_RUS&mtm\\_kwd=WIPO-Opora](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/ru/wipo_pub_961.pdf?mtm_campaign=ip_b_pubs_RUS&mtm_kwd=WIPO-Opora)

## Изобретая будущее

Введение в тему «Патенты для малых и средних предприятий»

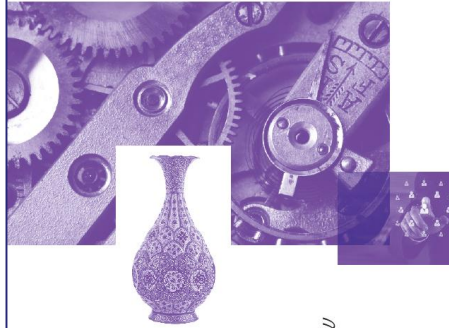


Серия: Интеллектуальная  
собственность для бизнеса  
Номер 3



## Стремление к совершенству

Введение в тему «Промышленные образцы для малых и средних предприятий»

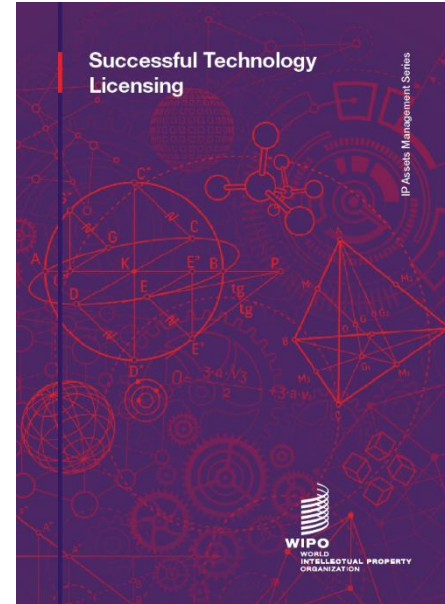


Серия «Интеллектуальная  
собственность для бизнеса»  
Номер 2



## Successful Technology Licensing

IP Assets Management Series



## СОЗДАНИЕ ЗНАКА

Введение в тему «Товарные знаки для малых и средних предприятий»



Серия: Интеллектуальная  
собственность для бизнеса  
Номер 1



## В хорошей компании

Вопросы интеллектуальной  
собственности в франчайзинге



Серия «Интеллектуальная  
собственность для бизнеса»  
Номер 5



**WIPO**  
WORLD  
INTELLECTUAL PROPERTY  
ORGANIZATION

# Страница ВОИС: ИС для Бизнеса

■ <https://www.wipo.int/sme/ru/index.html>



**WIPO**

WORLD  
**INTELLECTUAL PROPERTY**  
ORGANIZATION

**SAIDAKHMAD.AZIMOV@WIPO.INT**  
**SME@WIPO.INT**